



**TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**

Bosna i Hercegovina

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ
2025.**



2000 – 2025

© TRANSPARENCY INTERNATIONAL U BOSNI I HERCEGOVINI

2026

Banja Luka
Krfska 64a
78000 Banja Luka

Sarajevo
Mula Mustafe Bašeskije 9
71000 Sarajevo

www.ti-bih.org

1. UVOD	1
2. PRUŽANJE PRAVNE POMOĆI GRAĐANIMA	3
Obračanja građana, prijave i ukupni obim rada Centra	3
Sadržaj prijava i najčešći tipovi povreda prava	3
Krivične prijave	4
Pravna pomoć novinarima, medijima i aktivistima	5
Sudski sporovi i strateško parničenje	5
Apelacije Ustavnom sudu BiH i postupci pred ESLJP	6
Institucionalni rezultati – promjene internih propisa i praksi	6
3. UNAPREĐENJE TRANSPARENTNOSTI I PRISTUP INFORMACIJAMA	8
Zagovaranje na nivou Brčko distrikta i reforme zakona	8
Inicijative za unapređenje zakona na nivou entiteta i BiH	9
4. JAVNO UGOVARANJE I ZAŠTITA RESURSA	10
Nadzor nad javnim nabavkama i nepravilnosti u lokalnim zajednicama	10
Koncesije – netransparentnost i pogodovanje investitorima	11
Predmeti u oblasti koncesija	12
Širenje djelotvornog fronta na polju zaštite prirodnih resursa	13
Upravljanje šumama	13
Aktivnosti TI BiH na donošenju Zakona o šumama FBiH	14
Obnovljivi izvori energije (OIE) – institucionalni vakuum i potrebe reforme	14
Ažuriranje baze javnih preduzeća	15
5. POLITIČKI INTEGRITET	16
Istraživanja i analize	16
Nepravilnosti u izbornom procesu	16
Prijave protiv stranaka	17
Digitalne platforme za transparentnost – Odgovorno.st i Integrity Watch	18
Praćenje i prijave sukoba interesa	19
Saradnja sa antikorupcijskim tijelima	21
Zagovaranje i praćenje rada institucija	21
6. PRAVOSUDE	24
Indeks transparentnosti pravosuđa	24
Procesuiranje korupcije – interaktivna mapa	24
Integritet nosilaca pravosudnih funkcija	24
Zagovaranje za Zakon o VSTV	25
Međunarodne konsultacije i koordinacija	25
Praćenje rada Odjela za provođenje postupka po izvještajima	26
7. ZAŠTITA JAVNOG PROSTORA I LJUDSKIH PRAVA	27
Zagovaranje	27
Podrška građanskim inicijativama	27
Zaštita zviždača i jačanje mehanizama prijavljivanja korupcije	28
Komentari na propise i zaštita javnog interesa	29
8. STATE CAPTURE	30
30 godina nakon Dejtona	30
9. EU INTEGRACIJE	31
Regionalni i međunarodni angažman TI BiH	31
Klaster 1 Fundamenti i reformski prioriteti	32
Reformska agenda i Plan rasta za Zapadni Balkan	32
Predsjedavanje Inicijativom za monitoring evropskih integracija BiH	33
10. OSNAŽIVANJE MLADIH LIDERA	35
Škola integriteta	35
Policy lab za dobro upravljanje	35
11. VIDLJIVOST	36
Mediji	36
Web stranice	37
Društvene mreže	42

1. UVOD

Tokom 2025. godine, Centar za pružanje pravne pomoći TI BiH djelovao je kao mehanizam za zaštitu prava građana izloženih različitim oblicima korupcije, administrativne netransparentnosti, te zloupotrebe položaja i ovlaštenja u institucijama. Pored direktne pravne pomoći, značajan dio aktivnosti bio je usmjeren na jačanje transparentnosti institucija i unapređenje pravnog okvira za pristup informacijama, nadzor nad javnim ugovaranjem i zaštitom javnih resursa (poput javnih nabavki i koncesija), kao i na rješavanje dubokih strukturnih slabosti u oblasti političkog integriteta i pravosuđa. Izvještaj također naglašava aktivnosti vezane za EU integracije i pružanje podrške zaštiti javnog prostora i ljudskih prava.

Godišnji izvještaj za 2025. godinu svjedoči o intenzivnom angažmanu TI BiH u brojnim kritičnim oblastima, proizvodeći systemske rezultate uprkos složenom političkom kontekstu.

Pružanje pravne pomoći i parničenje: U 2025. godini Centar za pružanje pravne pomoći u borbi protiv korupcije Transparency International u BiH postupao je u 364 nova predmeta, od kojih je 16 predmeta pokrenuto na inicijativu TI BiH, dok se u preostalih 348 predmeta postupalo na osnovu prijava/predstavki građana. Putem besplatne telefonske linije 0800 55555 odgovoreno je na 1027 poziva građana koji su se informisali o mogućnostima pružanja pravne pomoći, te prijavljivali različita koruptivna postupanja. Novinari su tokom 2025.g. 57 puta zatražili i dobili besplatnu pravnu pomoć Centra. Takođe, na zvaničnoj web stranici www.ti-bih.org kontinuirano se objavljuju presude sudova iz cijele Bosne i

Hercegovine koje se odnose na pravo na slobodu pristupa informacijama.

TI BiH je tokom 2025. godine pokrenuo 24 upravna spora zbog kršenja odredbi Zakona o slobodi pristupa informacijama. Istovremeno, 24 upravna spora koji su pokretani proteklih godina riješena su tokom 2025.g. u korist TI BiH, dok su u 12 predmeta tužbeni zahtjev/vanredni pravni lijek odbijeni, nakon čega je pokretana dalja pravna zaštita. Zahvaljujući konkretnim pravnim postupcima građani BiH i istraživački novinari došli su u posjed brojnih informacija koje su im bile nedostupne. Ukupno je podneseno 13 krivičnih prijava zbog nepravilnosti (uključujući 10 koje se odnose na članove biračkih odbora). TI BiH je također podržao novinare i aktiviste, sastavljajući 8 tužbi, 1 apelaciju Ustavnom sudu i 1 zahtjev za vanredno preispitivanje sudske odluke.

Transparentnost i pristup Informacijama:

Ključni iskorak u pristupu informacijama postignut je lansiranjem platforme PristupInformacijama.ba. Ova platforma je omogućila korisnicima da kreiraju 586 zahtjeva za pristup informacijama prema 3.334 institucije, a zabilježila je 52.482 posjete. U Brčko distriktu, uspješno zagovaranje TI BiH dovelo je do toga da su usvojeni ključni komentari i da je Zakon o slobodi pristupa informacijama propisao pravo žalbe, omogućavajući bržu i jeftiniju pravnu zaštitu građanima.

Javno ugovaranje i resursi: U oblasti javnih nabavki, TI BiH je dokumentovao i prijavio ozbiljne indicije pogodovanja, kao što je slučaj izgradnje objekta „Kuća predah“ u Banjoj Luci, gdje je izvođač radova bio poznat 11 mjeseci prije formalnog okončanja tendera. U oblasti koncesija, TI BiH je ažurirao registar koncesija sa podacima o 171 novom ugovoru. Također, prikupljeni su

podaci o naplati koncesionih naknada za 599 aktivnih ugovora, čija ukupna vrijednost iznosi 101.523.173,54 KM.

Analiza upravljanja šumama pokazala je duboke strukturne slabosti i politički uticaj, jer 88% direktora šumskih preduzeća i gazdinstava ima jasnu političku povezanost.

Politički integritet i izbori: TI BiH je objavio analizu koja otkriva da je najmanje 2,6 miliona KM utrošeno na oglašavanje u kampanji, a da nije prijavljeno CIK-u. Analiza finansiranja udruženja građana pokazala je da je preko 1.800 udruženja povezano s političkim strankama.

U vezi s izborima, TI BiH je podnio 10 prijava CIK-u zbog preuranjenih kampanja i zloupotrebe javnih resursa, a na osnovu analize izbornih trendova, pozvao je CIK da ispita sumnje na izborne prevare na prijevremenim izborima u RS. CIK je, kao rezultat javnog pritiska, kaznio SNSD zbog netransparentnog finansiranja predizbornog događaja. TI BiH je također podnio 13 prijava za sukob interesa protiv javnih funkcionera.

Pravosuđe i integritet: TI BiH je ažurirao interaktivnu mapu procesuiranja korupcije, čiji nalazi pokazuju da je broj podignutih

optužnica na najnižem nivou u posljednje 4 godine i da su 51,5% pravosnažnih osuđujućih presuda za korupcijska krivična djela uslovne osude. Kroz snažno zagovaranje za unapređenje Zakona o VSTV-u, TI BiH je doprinio tome da se prijedlog zakona vrati na doradu Ministarstvu pravde, uslijed uočenih nedostataka.

Zaštita ljudskih prava i zarobljenost države: Kroz saradnju i inicijativu, TI BiH je doprinio odluci Ustavnog suda BiH kojom je Zakon o posebnom registru i javnosti rada neprofitnih organizacija proglašen neustavnim. U sklopu istraživanja, izrađena je metodologija za mjerenje Indeksa zarobljenosti države, čiji rezultati pokazuju sistemsko višedimenzionalno zarobljavanje kroz ukorijenjen politički klijentelizam.

Vidljivost: Digitalni alati i web platforme TI BiH, uključujući Bazu Javnih Ustanova (preko 218.000 posjetilaca) i Pristupi Informacijama (82.170 pregleda), potvrdili su se kao ključni resursi za javni nadzor. Ukupno je zabilježeno 5.327 medijskih objava, s posebnim naglaskom na snažan doseg na društvenim mrežama, gdje je ostvareno preko šest miliona pregleda sadržaja na Facebooku.

2. PRUŽANJE PRAVNE POMOĆI GRAĐANIMA

Tokom cijele 2025. godine Centar za pružanje pravne pomoći TI BiH djelovao je i dalje kao mehanizam za zaštitu prava građana izloženih različitim oblicima korupcije, administrativne netransparentnosti, te zloupotrebe položaja i ovlaštenja u institucijama. U ovoj godini pravna pomoć je obuhvatila tri ključne dimenzije: (1) rad sa građanima i pojedinačnim slučajevima korupcije i kršenja prava, (2) sistemske intervencije kroz strateške predmete i (3) pravnu pomoć medijima i organizacijama civilnog društva.

Obraćanja građana, prijave i ukupni obim rada Centra

Do novembra 2025. godine Centar za pružanje pravne pomoći zaprimio je ukupno **294 prijave građana i postupao u 186 predmeta**. Broj poziva putem besplatne linije **0800-55555** iznosi **903**, te ukupan broj prijava, predmeta i poziva ukazuje na smanjenje broja građana koji se obraćaju TI BiH. S druge strane, primjetan je rast broja predmeta koje je TI BiH samoinicijativno pokretao na osnovu istraživanja, monitoringa, baza podataka, te medijskih napisa.

Građani su se najčešće obraćali zbog:

- nepravilnosti u radu državne uprave (zapošljavanja i imenovanja, šutnja administracije, pogrešna primjena zakona),
- problema u zdravstvenim ustanovama (uskraćivanje informacija, sumnje u zloupotrebe),
- povreda radnih prava (nezakoniti otkazi, mobing, neisplaćene plate),
- zloupotreba u javnim preduzećima i lokalnim zajednicama,
- diskriminatornih odluka organa uprave,

- sukoba interesa zvaničnika u javnim organima.

Centar je tokom godine dostavio **184 pisanih savjeta**, a prema institucijama poslao **oko 269 dopisa**, uključujući urgencije i zahtjeve za postupanje, pritužbe tužilaštvima, žalbe u upravnim i drugim postupcima, zahtjeve za pristup informacijama, prijave radi zaštite prava građana.

Sadržaj prijava i najčešći tipovi povreda prava

Kada je riječ o prijavama građana i predmeta na osnovu istih, praksa je pokazala tematskih grupa povreda prava, koje su 2025. godine bile najzastupljenije:

a) Državna i lokalna uprava

Nepravilnosti u radu organa državne i lokalne uprave, te ustanova i javnih preduzeća, najčešći su predmet prijava građana. Neki od predmeta u kojima je TI BiH pružio pravnu pomoć i postupao prema institucijama, odnose se na: nezakonito sprovođenje javnih konkursa i zapošljavanje putem ugovora o djelu, nezakonito zaključivanje ugovora o distribuciji javnih usluga, manipulacije javnim konkursima u javnim ustanovama u dijelu ispunjavanja posebnih uslova i sukob interesa članova komisija, nezakonitog sprovođenja maturlnih eksurzija u dijelu izbora prevoznika, izmjene internih akata radi prilagođavanja istih određenim osobama u dijelu uslova zapošljavanja i imenovanja, uklanjanje nezakonito izgrađenih objekata, nemogućnost naplate potraživanja po odlukama Ustavnog suda, a koja se moraju isplatiti iz javnih budžeta, ugrožavanje sigurnosti građana neodržavanjem javnih puteva, itd. Značajan je broj prijava koje dostavljaju tzv. zviždači, a odnose se na različite neregularnosti unutar javnih institucija, postupke zapošljavanja, imenovanja, raspodjele javnih sredstava i sl. Upravo iz tog razloga ove godine fokus je bio

na **upućivanju konkretnih prijedloga za unapređenje stanja u ovoj oblasti**. Prijedlozi su se odnosili na pravo “zviždača” na izbor da nepravilnosti prijave unutar institucije ili van nje, uključujući mogućnost obraćanja medijima, bez straha od odmazde, otklanjanje mogućnosti preispitivanja “dobre vjere”, te osiguranja efikasnog postupanje institucija u situacijama kada “zviždači” trpe štetne posljedice

b) Pravosuđe

Građani su prijavljivali:

- nedonošenje sudskih odluka u razumnom roku,
- izostanak odgovora tužilaštava na krivične prijave,
- odbacivanje prijave bez adekvatnog obrazloženja

Postupanje u predmetima vezano za pravosuđe je pokazalo tendenciju zatvaranja prema građanima i prijaviocima krivičnih djela, što se ogleda i kroz uskraćivanje prava pritužbe nedostavljanjem tužilačkih odluka, onemogućavanje uvida u naredbe koje donosi, osporavanje samog prava prigovora na odluku o obustavi istrage. Zbog toga je TI BiH koristio sva pravna sredstva, uključujući pritužbe na tužilačke odluke, ali i podnošenje disciplinskih prijave protiv tužilaca.

Jedan od najznačajnijih slučajeva jeste **disciplinska sankcija izrečena tužiocu Okružnog tužilaštva u Trebinju izrečena nakon pritužbe TI BiH** zbog nepostupanja u predmetu koji se odnosi na nabavke dizel goriva u vrijednosti od preko 25 miliona KM u preduzeću RiTE Gacko. TI BiH je utvrdio da je ovo javno preduzeće tokom 2024. provodio nabavke dizela pregovaračkim postupkom bez objave, što je direktno kršenje Zakona o javnim nabavkama. Uprkos ozbiljnosti navoda, tužilaštvo je mjesecima odgađalo donošenje tužilačke odluke

U jednom predmetu TI BiH je intervenisao nakon što je tužilaštvo odbacilo krivičnu prijavu za zloupotrebu položaja u zdravstvenoj ustanovi u Tuzli — nakon čega je TI BiH podnio pritužbu na nesprovođenje istrage.

c) Zdravstvo

Prijave su se odnosile na:

- nepravilnosti u internim konkursima,
- nedostupnost medicinske dokumentacije,
- sumnje na zloupotrebu službenog položaja u upravnim odborima.

TI BiH je u slučajevima prijava vezanih za zdravstvo pružao pravnu pomoć građanima koji su se žalili na pristup medicinskim uslugama, uglavnom specijalističkim pregledima, dugo čekanje i sl., gdje su građani upućivani o načinima na koje mogu izjaviti prigovor ili žalbu. S druge strane, TI BiH je postupao i po prijavama koje se odnose na zapošljavanje u zdravstvu, ali je specifično što se ove prijave odnose na manipulaciju konkursom na način da se određenim kandidatima unaprijed daju pitanja koja će biti na konkursu, te da se na pitanja iz medicinske struke može odgovoriti na više načina, odnosno može se dati više tačnih odgovora, dok konkursna komisija pristrasno boduje takve odgovore.

d) Sukob interesa

TI BiH je nadležnim komisijama za utvrđivanje sukoba interesa, ali i drugim institucijama, uputio 13 prijava koje se odnose na sukob interesa, nespojivosti funkcija, a koje su detaljno opisane u dijelu koji se odnosi na **politički integritet**.

Krivične prijave

Zbog odbijanja postupanja u skladu sa propisima i neraspisivanjem javnog konkursa za imenovanje generalnog direktora ove

zdravstvene ustanove, podnesena je krivična prijava Kantonalnom tužilaštvu u Tuzli protiv članova upravnog odbora JZNU Dom zdravlja Dr Mustafa Šehović Tuzla za zloupotrebu službenog položaja. Kantonalno tužilaštvo je u konkretnom slučaju donijelo odluku o nesprovođenju istrage, a protiv iste je izjavljena pritužba.

TI BiH je Posebnom odjelu Federalnog tužilaštva FBiH i Vrhovnog suda FBiH (POSKOK) podnio krivičnu prijavu protiv službenih lica u Vladi Federacije Bosne i Hercegovine, Federalnom ministarstvu rada i socijalne zaštite, Vladi Unsko-sanskog kantona, te Ministarstvu zdravstva, rada i socijalne zaštite USK koja su izvršila krivično djelo Zloupotreba službenog položaja ili ovlaštenja jer nisu imala pravni osnov da donesu zaključak kojim se poništava već okončana procedura izbora članova nadzornih odbora u Federalnom zavodu PIO/MIO.

Pored toga, na osnovu istraživanja i medijskih napisa, te monitoringa izbornog procesa, podneseno je 11 krivičnih prijava, od kojih se 10 odnosi na članove biračkih odbora, a jedna na nabavke Grada Banja Luka.

Pravna pomoć novinarima, medijima i aktivistima

TI BiH je evidentirao 54 zahtjeva i pružio podršku novinarima i aktivistima u slučajevima koji su se odnosili na pristup informacijama i procesne poteškoće sa kojima su se susretali u svom radu. Pravna pomoć odnosila se na sastavljanje žalbi, pomoć pri formulisanju zahtjeva za pristup informacijama, sastavljanja izjašnjenja za sudove i sl. U 2025.g. za novinare i aktiviste sastavljeno je 8 tužbi, 1 apelacija Ustavnom sudu BiH i 1. zahtjev za vanredno preispitivanje sudske odluke. Postupajući po zahtjevu koje je Centar sastavio za UG Ne diskriminacija, ne mobbing, Vrhovni sud FBiH usvojio je zahtjev, poništio odluku

Kantonalnog suda u Tuzli i dosudio troškove spora koje je ovo udruženje imalo zbog borbe za pristup informacijama.

Sudski sporovi i strateško parničenje

TI BiH je tokom godine pokrenuo 25 upravnih sporova protiv institucija zbog pogrešne primjene Zakona o slobodi pristupa informacijama na svim nivoima vlasti. Sudovi su donijeli 43 presude, od kojih su 32 u korist TI BiH, dok je u preostalih 11 tužbeni zahtjev odbijen, ali je pokrenuta dalja pravna zaštita. Uloženo je 9 zahtjeva za vanredno preispitivanje sudske odluke, te podneseno sedam apelacija u predmetima prava na pravni lijek i prava na pristup sudu, jer je Sud BiH promijenio praksu i umjesto meritornog razmatranja žalbi na odluke CIK-a, iste počeo odbacivati kao nedopuštene.

Važne sudske odluke:

- Sud Bosne i Hercegovine usvojio je tužbu koja se odnosila na onemogućavanje pristupa Nacrta zakona o Sudu Bosne i Hercegovine od strane Ministarstva pravde BiH
- Sud Bosne i Hercegovine donio je presudu kojom je poništena odluka Tužilaštva BiH kojom je odbijeno postupanje po zahtjevu za pristup informacijama o sprovođenju istrage za krivična djela korupcije ili krivična djela protiv službene ili druge odgovorne dužnosti u slučaju direktora Sekretarijata Visokog sudske i tužilačkog vijeća, Admira Suljagića.
- Kantonalni sud u Zenici usvojio je tužbu koju je TI BiH sastavljao za zaposlenika kantonalnog organa uprave, kojem je organ onemogućio pristup informacijama potrebnim za rješavanje radnog spora.
- Donesena je peta presuda Okružnog suda u Banjaluci u korist TI BiH, u predmetu traženja pristupa Ugovoru o koncesiji za izgradnju auto-puta Banja Luka-Prijedor.

- Okružni sud u Banjaluci je po drugi put donio presudu u korist Transparency International u BiH, kojom je naložio Vladi Republike Srpske da TI BiH-u dostavi zapisnike sa sjednica na kojima su utvrđeni Prijedlog Zakona o posebnom registru i javnosti rada neprofitnih organizacija i Nacrt Izbornog zakona Republike Srpske.
- Dvije sudske presude za pravo na informisanje o koncesiji Poljane (Livno), gdje je Kantonalni sud u Livnu naložio Vladi Kantona 10 i Ministarstvu gospodarstva da javno objasne razmatranje poništenja ugovora o koncesiji za eksploataciju podzemne vode.

Veliki broj pokrenutih upravnih sporova pred sudovima pokazuje sistemski problem nepravilne primjene Zakona o slobodi pristupa informacijama na svim nivoima vlasti.

Apelacije Ustavnom sudu BiH i postupci pred ESLJP

TI BiH je Ustavnom sudu BiH uputio 6 apelacija, a u 3 slučaja apelacije su sastavljane za stranke. **Dvije apelacije** upućene su zbog kršenja prava na pravično suđenje i slobodu izražavanja od strane Vrhovnog suda RS. Transparency International BiH je takođe podnio Sudu BiH dva zahtjeva za zaštitu prava na suđenje u razumnom roku, u upravnim sporovima koji su se vodili protiv Ministarstva pravde BiH i Tužilaštva BiH. Iako je Sud BiH dužan odlučiti po tužbi u roku od 60 dana, prošlo je 13 mjeseci bez sudske odluke, što je motivisalo TI BiH da reaguje i formalno zatraži ubrzanje postupka.

Evropski sud za ljudska prava uzeo je u razmatranje **dvije aplikacije** proslijeđene uz podršku TI BiH. Prvi predmet odnosi se na onemogućavanje pristupa informacijama od strane Federalnog ministarstva za pitanja boraca i invalida odbrambeno-

oslobodilačkog rata – u tom slučaju TI BiH zastupa interese građana kojima je uskraćen pristup traženim informacijama. Drugi predmet predstavlja apelaciju dugogodišnje stranke Centra (M.Ž.), koju su pravni savjetnici TI BiH pripremili zbog kršenja prava na pravično suđenje i djelotvoran pravni lijek (čl. 6(1) i 13 Evropske konvencije) u sporu iz radnog odnosa. Evropski sud je oba ova slučaja prihvatio u meritornu proceduru, što je važan korak ka potencijalnoj zaštiti prava građana na međunarodnom nivou.

Institucionalni rezultati – promjene internih propisa i praksi

TI BiH je ostvario i direktne institucionalne rezultate - Institucije su, u više slučajeva, bile primorane izmijeniti svoje prakse nakon reakcije TI BiH.

- Općina Centar Sarajevo izmijenila je nezakonitu odredbu Pravilnika o evidenciji nekretnina nakon preporuke Ombudsmena,
- Sud BiH pokrenuo postupanje u dva predmeta u kojima nije donesena odluka punih 13 mjeseci. U oba predmeta donesene su presude kojima su tužbe usvojene
- Institucija Ombudsmana uputila je preporuku JU Centar za kulturu Goražde zbog utvrđenih nepravilnosti u postupku imenovanja direktora, odnosno zato što konkursna procedura nije provedena u skladu sa Zakonom o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima FBiH.
- Vrhovni sud FBiH usvojio je zahtjev za vanredno preispitivanje sudske odluke kojom su stranci Centra za pružanje pravne pomoći prekršena prava na pravično suđenje od strane Kantonalnog suda u Tuzli
- Općina Centar Sarajevo je nakon pružene pravne pomoći u vidu sastavljanja žalbe u potpunosti odobrila pristup informacijama koje je tražilo UG

Sarajevski otvoreni centar, a koji im je bio osporavan

- Parlament FBiH nije usvojio Prijedlog izmjena i dopuna Krivičnog zakona FBiH kojim je planirano propisivanje novog krivičnog djela Neovlašteno objavljivanje i prikazivanje spisa, portreta i snimka.

Ovi rezultati pokazuju da pravna pomoć TI BiH nije samo mehanizam zaštite pojedinaca, nego snažan alat za unapređenje upravnih praksi i odgovornosti institucija.

3. UNAPREĐENJE TRANSPARENTNOSTI I PRISTUP INFORMACIJAMA

Tokom cijele 2025. godine TI BiH je proveo širok spektar aktivnosti usmjerenih na jačanje transparentnosti institucija, unapređenje pravnog okvira za pristup informacijama i povećanje odgovornosti javnog sektora prema građanima. Ove aktivnosti uključuju zagovaračke inicijative, analize, pravne intervencije i direktnu podršku medijima, a rezultati ostvareni tokom godine pokazuju jasan napredak u nekoliko ključnih oblasti.

Jedan od ključnih iskoraka u modernizaciji i pojednostavljivanju pristupa informacijama postignut je pokretanjem platforme **PristupInformacijama.ba**, koja građanima nudi jednostavno podnošenje zahtjeva prema svim institucijama u BiH, automatsko generisanje urgencija, podsjetnike na rokove i direktnu pravnu podršku TI BiH. Platforma, koja obuhvata adrese i kontakt informacije za 3.334 institucije na svim nivoima vlasti u BiH, sa relevantnim zakonima, zabilježila je 52.482 posjete korisnika koji su pomoću ovog alata kreirali 586 zahtjeva za pristup informacijama prema javnim institucijama.

Platforma je predstavljena kroz niz edukativnih aktivnosti, uključujući ciljane kampanje, prezentacije za novinare, organizacije civilnog društva i institucije, te putem video materijala i praktičnih uputstava. TI BiH je izradio sveobuhvatan video vodič koji detaljno prikazuje proces — od odabira institucije i podnošenja zahtjeva, do izrade žalbe i praćenja zakonskih rokova — a koji je javno dostupan na YouTube kanalu TI BiH. Pored toga, objavljena su dva kratka promotivna videa kojima se građani pozivaju da koriste svoje pravo na pristup informacijama. Kampanja je do sada ostvarila značajan doseg od 1.699.003 pregleda, od kojih je 264.203 pregleda na YouTubeu,

936.915 pregleda na Facebooku i 497.885 pregleda na Instagramu.

Osim toga, TI BiH je nastavio zagovaranje za proaktivnu transparentnost i otvorenost procesa donošenja odluka. Na konferenciji "Otvorena vlast za otvoreno društvo" predstavljene su preporuke za vlade i parlamente za unapređenje transparentnosti donošenja odluka, koje uključuju uspostavljanje obaveze blagovremene i redovne objave dokumenata koji prate donošenje odluka vlada i parlamenata, objavljivanje dnevnih redova i nacрта odluka prije i nakon sjednica, razvoj i unapređenje elektronskih alata i platformi za uključivanje građana i javne rasprave, te osiguranje učešća javnosti u radnim grupama za pripremu zakona itd.

TI BiH je ažurirao i **pregled nivoa proaktivne transparentnosti** pokazuje da su uprkos vidljivim pomacima na određenim nivoima, i dalje potrebna ozbiljna unapređenja. Samo 3 od 14 vlada objavljuju odluke na svojim stranicama, dok 4 kantonalne skupštine i dalje ne objavljuju materijale za sjednice.

Zagovaranje na nivou Brčko distrikta i reforme zakona

TI BiH je posvetio poseban fokus Nacrtu zakona o slobodi pristupa informacijama Brčko distrikta. Nakon detaljne analize, TI BiH je uputio komentare Skupštini Brčko distrikta i ukazao na niz nedostataka koji su bili u suprotnosti s međunarodnim standardima. Posebno je problematično bilo što se nacrtom zakona ukidalo pravo žalbe, a građanima bi jedini pravni lijek bio pokretanje upravnog spora pred Sudom Brčko distrikta, što bi značajno povećalo troškove i umanjilo pristupačnost prava.

Osim toga, TI BiH je javno djelovao zahtijevajući omogućavanje javne rasprave koja nije bila predviđena, što je rezultiralo na kraju organizacijom javne rasprave u

učešćem medija i civilnog društva, koji su imali priliku uputiti svoje prijedloge i komentare na ovaj način.

TI BiH je učestvovao na javnoj raspravi, gdje je ponovo ukazao na neophodnost vraćanja žalbenog postupka i korigovanja drugih manjkavosti. Paralelno, pružena je pravna podrška novinarima i OCD koje su željele dostaviti komentare na nacrt zakona, čime je ostvarena široka društvena mobilizacija oko ovog pitanja. Kao rezultat svih ovih aktivnosti, **većina komentara TI BiH je razmotrena i uvažena**, te je usvojen Zakon o slobodi pristupa informacijama u Brčko distriktu koji propisuje pravo žalbe na odluke kojima se odbijaju zahtjevi za pristup informacijama, čime se podnosiocima zahtjeva omogućava brža i jeftinija procedura pravne zaštite.

Inicijative za unapređenje zakona na nivou entiteta i BiH

TI BiH je povodom Međunarodnog dana slobode pristupa informacijama predstavio **set inicijativa za unapređenje zakonskog okvira** koji reguliše pristup informacijama na nivou BiH i entiteta. Ove inicijative obuhvataju **obavezu proaktivnog objavljivanja podataka, unapređenje**

efikasnosti postupanja i nadzora nad primjenom zakona. Na okruglom stolu organizovanom u Sarajevu, kojem su prisustvovali predstavnici institucija, međunarodnih organizacija, medija i civilnog društva, TI BiH je predstavio višegodišnje nalaze o neusklađenosti domaćih zakona sa međunarodnim standardima, te predstavio inicijative.

Poseban naglasak je stavljen na obavezu javnih institucija da aktivno objavljuju informacije od javnog značaja, čime bi se u velikoj mjeri smanjio prostor za korupciju, te rasteretio pravni sistem velikog broja FOIA predmeta. Nakon toga, uslijedila je koordinacija sa drugim organizacijama civilnog društva, kako bi se obezbijedila podrška i kreirala koalicija organizacija koje će zajednički stati iza inicijative TI BiH, te pojačati pritisak kroz zagovaranje.

Fokus je stavljen i na jačanje organizacija civilnog društva, medija, aktivista i građana u korištenju zakona o slobodi pristupa informacijama. Organizovane su obuke u Mostaru, Bihaću i Tuzli, kao i za studente pravnog fakulteta u Sarajevu i novinare CIN-a, gdje je preko **80** učesnika unaprijedilo svoja znanja o pristupu informacijama, a održane su obuke državnim službenicima.

4. JAVNO UGOVARANJE I ZAŠTITA RESURSA

Upravljanje javnim resursima u Bosni i Hercegovini je jedno od područja s najizraženijim rizicima od korupcije, političkog uticaja i netransparentnog donošenja odluka. **Javne nabavke, koncesije, upravljanje prirodnim resursima i prostorno planiranje** predstavljaju segment državnog sistema u kojem ekonomski i politički interesi najčešće nadjačavaju javni interes. Primjeri iz 2025. godine jasno pokazuju obrasce: izostanak konkurencije u nabavkama, pogodovanje investitorima u postupcima koncesija, neadekvatna kontrola rada javnih preduzeća, manjak javnih konsultacija, te slaba ili selektivna reakcija nadležnih institucija.

TI BiH je tokom godine djelovao u četiri ključne oblasti: (1) nadzor i intervencije u javnim nabavkama, (2) nadzor nad koncesijama i energetske projektima, (3) analiza upravljanja šumama i drugim prirodnim resursima i (4) zaštita javnog prostora i urbanog planiranja. Intervencije sprovedene 2025. godine pokazuju koliko je širok prostor zloupotreba, ali i koliko strateški fokusirana istraživanja i pravne inicijative mogu proizvesti sistemске rezultate.

Nadzor nad javnim nabavkama i nepravilnosti u lokalnim zajednicama

TI BiH je tokom godine dokumentovao niz nepravilnosti u provođenju javnih nabavki, a u pojedinim slučajevima i elemente koruptivnog djelovanja.

Nabavke bez sprovođenja postupka – JKP „Bašbunar“ Travnik

- U Travniku je TI BiH utvrdio da je JKP „Bašbunar“ u 2024. godini zaključio više ugovora ukupne vrijednosti od najmanje 114.000 KM, i to bez

sprovođenja propisanih postupaka javnih nabavki. Ovi ugovori su zaključivani direktno, s tri privatna preduzeća koja su imala dugogodišnju saradnju s JKP-om.

- TI BiH je zatražio nadzor Agencije za javne nabavke, ističući da je riječ o tipičnom izbjegavanju konkurencije, da se ovakva praksa često povezuje s lokalnim mrežama uticaja i neformalnim partnerima javnog preduzeća, da se bez javnog tendera ne može utvrditi da li su sredstva dodijeljena po tržišnim cijenama.

Slučaj Turističke organizacije Grada Banja Luka

TI BiH je dokumentovao da je TO Banja Luka sredstva od boravišnih taksi raspodijelila na nevladine organizacije bez jasnih i mjerljivih kriterija, iako postoje strateški dokumenti koji definišu smjernice.

Članovi komisije su svoje ocjene davali proizvoljno, prema ličnom nahođenju, što predstavlja ozbiljan rizik od zloupotrebe i pogodovanja. TI BiH je zatražio nadzor Ministarstva, koje se očitovalo da je **otpočelo postupak nadzora** i da će o ishodu istog obavijestiti podnosioca prijave.

Slučaj „Kuća predah“ u Banjoj Luci

Jedan od najznačajnijih i najilustrativnijih primjera odnosi se na izgradnju objekta „Kuća predah“. TI BiH je utvrdio da je, uprkos tome što je tender formalno okončan u septembru 2025. godine, još u oktobru 2024. prilikom polaganja kamena temeljca na gradilištu bila postavljena tabla sa nazivom izvođača radova.

Postojanje table 11 mjeseci prije formalnog izbora izvođača ukazuje na ozbiljne indicije pogodovanja i namještanja postupka. Ovakvo neslaganje između hronologije radova i javne nabavke upućuje na mogućnost da je izvođač bio unaprijed

izabran, postojanje neformalnih dogovora prije tendera, izostanak stvarne konkurencije i ravnopravnosti ponuđača.

TI BiH je u ovoj situaciji podnio krivičnu prijavu protiv odgovornih lica u Gradskoj upravi, naglašavajući da ovakva praksa ne samo da obesmišljava zakon o javnim nabavkama, nego direktno narušava povjerenje javnosti u institucije i trošenje budžetskih sredstava.

Javna rasvjeta u Gradu Banja Luka

(TIBiH) podnio je Agenciji za javne nabavke zahtjev za monitoring postupka nabavke „Izgradnja javne rasvjete u gradu Banja Luka po ESCO modelu“, nakon što je uočeno da je jedan od članova grupe ponuđača – beogradska firma „Aviator Group“ – dostavio je potvrde o izvršenim ugovorima za koje javno dostupni podaci iz Srbije ukazuju da nisu mogle biti izdate. Osim ovoga, TI BiH ukazuje i na to da je cijeli postupak, vrijedan preko 35 miliona KM, trebalo voditi kao projekat javno-privatnog partnerstva, a ne kao klasičnu javnu nabavku radova.

Sklapajući ovaj posao kroz postupak javne nabavke, a ne kao JPP, gradska uprava Grada Banja Luka je zadržala potpunu kontrolu nad postupkom definisanja uslova tendera, procesom izbora najpovoljnijeg ponuđača te ocjene realizacije ovog posla.

Zbog svega ovoga TI BiH je od Agencije za javne nabavke BiH tražio da sprovede monitoring postupka i provjeri da li su prekršene odredbe Zakona o javnim nabavkama BiH, a od nadležnih ministarstva ocjenu da li se u ovom slučaju zapravo radi o projektu javno-privatnog partnerstva koji je izuzet iz sistema javnih nabavki. Detalj koji ovu nabavku čini spornom je što idejni projekat i studija ekonomske opravdanosti procjenjuju vrijednost radova na oko 13 miliona KM sa rokom realizacije od 6 mjeseci. I pored toga, Grad Banja Luka je u javnom pozivu predvidio je otplatu u 180 mjesečnih

rata (15 godina) u iznosu većem od 35 miliona KM.

TI BiH je dokumentovao da je **Turistička organizacija Banja Luka** sredstva od boravišnih taksi raspodijelila na osnovu javnog poziva, ali bez ijednog jasnog i mjerljivog kriterija. Iako postoje strateški dokumenti koji upućuju na obavezu korištenja određenih parametara, komisija je, prema nalazima TI BiH, ocjenjivala projekte subjektivno i bez odgovarajuće dokumentacije.

TI BiH je zatražio nadzor resornog ministarstva, upozoravajući da ovakav model raspodjele sredstava stvara prostor za politički motivisanu selekciju, omogućava potencijalno finansiranje bliskih organizacija, narušava povjerenje u sistem boravišnih taksi i razvoj turizma. TI BiH je zatražio nadzor Ministarstva trgovine i turizma, koje se očitovalo da je **otpočelo postupak nadzora**.

TI BiH je djelovao i kroz zagovaranje za unapređenje Zakona o javnim nabavkama. Nakon predstavljanja prednacrt novog Zakona o javnim nabavkama BiH, te učešća na konsultacijama, TI BiH je podnio komentare na prednacrt, ističući da izmjene donose određena unapređenja, ali i dalje ostavljaju prostor za korupcijske rizike. Upozoreno je da zakon mora biti usklađen s praksama EU, te da se mora osigurati potpuna transparentnosti cjelokupnog postupka putem EJP sistema, uključivanje OCD-a, kao i nezavisnu kontrolu nad ekskluzivnim pravima i izmjenama ugovora, te pooštrenje sankcija.

Koncesije – netransparentnost i pogodovanje investitorima

Koncesije u energetske sektoru ostaju jedno od najrizičnijih područja u BiH. Tokom 2025. godine TI BiH je nastavio s prikupljanjem podataka i monitoringom

dodjele koncesija, te identifikovao više slučajeva u kojima postupci dodjele koncesija nisu poštovali zakonom propisane obaveze javnosti, konsultacija i nadzora.

TI BiH je nastavio prikupljanje podataka o dodijeljenim koncesijama u Bosni i Hercegovini, analizirajući podatke za 2023. i 2024. godinu. Kontaktirani su nadležni uredi svih kantona i entiteta u BiH sa upitom o dodijeljenim ugovorima o koncesiji te je **registar koncesija u BiH** koncesije.transparetno.ba osvježen sa podacima o 171 koncesiona ugovora koji su sklopljeni navedenom periodu.

Podaci uključuju informacije o nadležnom organu, koncesionaru sa kojim je sklopljen ugovor o koncesiji, uslovi dodjele, način izračuna i iznos tekuće kao i iznos jendokratne koncesione naknade za ustupljeno pravo te ostali podaci kao što su lokacija, aneksi ugovora i datumi sklapanja a navedeni podaci će, nakon detaljne analize, biti sumirani i prezentovani javnosti kao i relevantnim institucijama i ključnim donosiocima odluka.

Nakon unosa podataka o dodijeljenim koncesijama, otpočet je proces prikupljanja podataka o uplaćenim koncesionim naknadama za aktivne koncesije koje se trenutno nalaze u registru, njih preko 760. Od ovog broja, TI BiH je pribavio podatke o naplati koncesionih naknada u 2023. i 2024. godini za **599 koncesionih ugovora koji su trenutno aktivna u BiH a ukupna vrijednost naknada koje su uplaćene iznosi 101.523.173,54 KM**. Ovi podaci svakako nisu konačni iz razloga što mnogi nadležni organi odbijaju da dostave podatke o naplatama dok višeslojna struktura nadležnosti i njihovo preklapanje između nadležnih organa, regulatora (komisija za koncesije) i poreskih uprava onemogućava sveobuhvatan pristup prikupljanju i sumiranju ovih podataka.

Predmeti u oblasti koncesija

TI BiH je pokrenuo tri upravna spora protiv institucija koje su odbile dostaviti informacije o postupcima dodjele koncesija — Ministarstva gospodarstva Kantona 10, Ministarstva privrede Kantona Sarajevo i Ministarstva porodice, omladine i sporta Republike Srpske. U svim slučajevima institucije su pokušavale prikriti dokumente o koncesionim ugovorima, koncesionim naknadama i postupcima izbora investitora.

Ovi predmeti su važni jer se u praksi pokazuje da su upravo koncesije najnetransparentniji dio upravljanja javnim resursima. Institucije često tretiraju koncesione ugovore kao „poslovnu tajnu“ investitora, iako zakon jasno propisuje da se radi o javnom dobru i da javnost ima pravo uvida u sve faze postupka.

Slučaj SE „Trebinje 1“ – sumnjiv prenos koncesije

Otkrivena je i javno objavljena dokumentacija o spornom prenosu koncesije za “SE Trebinje 1”. Transparency International u BiH je, nakon višemjesečne pravne borbe, [pribavio dokumente](#) Komisije za koncesije RS koji otkrivaju da je jedini dokaz tehničke opremljenosti novoosnovanog koncesionara „SE Trebinje 1“ – firme sa tri zaposlena i 800 KM prihoda – bila pisana izjava direktora Milutina Mastinovića, dok je projekat vrijednosti 100 miliona KM dodijeljen bez javnog nadmetanja i poziva. Na osnovi ovoga, objavljena je studija slučaja, a predmet je dobio međunarodnu pokrivenost kroz izveštavanje nezavisnih medija poput Telex.hu koji je, povodom posjete Milorada Dodika mađarskom premijeru Viktoru Orbanu objavio tekst u kom je podsjetio na studiju koju je izradio TI BiH i istakao da se strateški energetske projekti u BiH realizuju pod velom tajne, što TI BiH uporno ukazuje.

Dokument o politici dodjele koncesija Bosne i Hercegovine

Transparency International je učestvovao u izradi nacrtu Dokumenta o politici dodjele koncesija BiH, koji izrađuje Komisija za koncesije BiH, te u organizaciji događaja sa komisijama za koncesije i organizacijama civilnog društva prikupljajući komentare za Dokument.

Model kantonalnog zakona

Analizom postojećih propisa, identifikacijom ključnih nedostataka i prilika za poboljšanje TI BiH je započeo izradu modela zakonodavnog okvira za unapređeno upravljanje koncesijama, a naredni koraci će uključivati njegovo usavršavanje kroz konsultacije i promociju putem zagovaračkih aktivnosti.

Zakon o koncesijama Kantona 10

Ustavni sud Federacije BiH je još 2007. donio odluku kojom je stavljen van snage tadašnji Zakon o koncesijama kantona 10. Budući da su sve koncesije od tada bez zakonskog osnova, Kanton je pristupio izradi novog Zakona, a udruženja koja djeluju na području kantona su tražila pomoć TI BiH u sastavljanju komentara na prednacrt i kasnije na nacrt zakona, u čemu je TI BiH učestvovao dajući konkretne prijedloge, kao i podršku lokalnim akterima.

Širenje djelotvornog fronta na polju zaštite prirodnih resursa

TI BiH je održao niz konsultacija sa organizacijama i aktivistima koji djeluju u oblasti koncesija, što je tema koja se sve češće pojavljuje kao važna u svijesti građana u kontekstu zloupotrebe, kršenja ljudskih prava i koruptivnih djelatnosti. Sastanci i zajednički rad na unapređenju sistema nadzora predstavlja važan temelj za kreiranje šire koalicije i mreže organizacija koje svojim djelovanjem mogu da zaštite prava građana i djeluju na suzbijanje korupcije, ali i da usaglase zagovaračke aktivnosti.

Kao nastavak ovih aktivnosti, TI BiH organizuje i radionicu polovinom decembra na kojoj će okupiti predstavnike institucija, organizacija civilnog društva i akademske zajednice, gdje će biti predstavljeni prijedlozi za **model kantonalnog zakona o koncesijama**, nakon čega će se tokom 2026. kroz koaliciju zagovarati prema kantonalnim vlastima za njihovo usvajanje.

Upravljanje šumama

TI BiH je tokom 2025. godine značajno proširio aktivnosti praćenja šuma u Republici Srpskoj, primjenjujući novu metodologiju za dugoročni nadzor nad planiranjem, sječom, pošumljavanjem, rekultivacijom, finansijskim tokovima i raspodjelom drvnih sortimenata. Od 13 šumskih gazdinstava zatraženi su planovi gazdovanja, izvještaji o realizaciji, cjenovnici, podaci o količinama posječenog i prodalog drveta, te finansijske evidencije koje do sada nisu bile javno dostupne. Na osnovu prikupljenih podataka razvija se novi modul platforme transparentno.ba, koji će omogućiti praćenje godišnjih sječa, planova i finansijskih pokazatelja.

Analize provedene u 2025. godini potvrdile su duboke strukturne slabosti sistema:

1. **„Upravljanje šumama u BiH: Zakonski okvir, poslovanje i politički uticaj“ (5. januar 2025.)**
Analiza daje sveobuhvatan pregled zakonodavnog okvira, poslovnih rezultata šumskih preduzeća (2020–2023) i političkih uticaja. Identifikovani su problemi fragmentacije, slabog nadzora, finansijske netransparentnosti i odsustva održivih praksi.
2. **„Posljedice nepostojanja Zakona o šumama u HNK – Studija slučaja“ (3. januar 2025.)**
Dokument pokazuje da pravni vakuum u HNK rezultira gubicima od oko 10 miliona KM godišnje, nekontrolisanom eksploatacijom i

donošenjem odluka bez zakonskog osnova, što potvrđuje urgentnu potrebu za uspostavom kantonalnog zakonodavstva.

Nalazi su ukazali na:

- **politički uticaj na rukovođenje preduzećima** - Podaci prikupljeni uporednom analizom registara pod okriljem platforme transparentno.ba (registar funkcionera, Registar javnih preduzeća, registar koncesija sa podacima o upravljanju šumama koji još nisu javni) pokazuju da 88% direktora šumskih preduzeća i gazdinstava ima jasnu političku povezanost, a da je u RS 23 od 27 rukovodilaca stranački kadar. Takva politizacija direktno utiče na kadrovske odluke, planiranje i finansijske tokove.
- **loše planiranje i prekomjernu sječu u pojedinim gazdinstvima** - Uporedni pregled planiranih i realizovanih sječa u više gazdinstava ukazuje na višegodišnja prekoračenja. Uzgojni radovi i ulaganja u obnovu šuma ostaju minimalni, što potvrđuju i nalazi ranijih finansijskih revizija.
- **pogodovanje privatnim firmama u raspodjeli drvnih sortimenata** - Dostavljeni podaci pokazuju da nekoliko firmi u kontinuitetu dobija najveći dio najkvalitetnijeg drveta. Nedostatak transparentnih licitacija i široka primjena pregovaračkih postupaka otvara prostor za pogodovanje.
- **nedostatak transparentnosti u finansijskim tokovima preduzeća** - Više gazdinstava nema ažurne cjenovnike, planove i izvještaje, a neka preduzeća su odbijala ili odgađala dostavu traženih informacija. Ovo potvrđuje sistemski izostanak javnosti rada u sektoru koji upravlja najvrjednijim prirodnim resursom RS.

Aktivnosti TI BiH na donošenju Zakona o šumama FBiH

Federacija BiH više od 15 godina nema krovni zakon o šumama. TI BiH je tokom 2025. proveo sveobuhvatne istraživačke i zagovaračke aktivnosti s ciljem hitnog usvajanja novog zakona.

Analiza zakonodavnog vakuuma

TI BiH je dokumentovao fragmentaciju sistema na devet kantonalnih zakona i potpuni izostanak zakona u HNK, što je dovelo do nemogućnosti donošenja šumskoprivrednih osnova, gubitka budžetskih prihoda i nezakonitih sječa.

Sastanci sa ključnim donosiocima odluka

Na zagovaračkom sastanku 30. septembra u Banjoj Luci, poslanici PDP-a i Narodnog fronta najavili su pokretanje interpelacije o stanju u šumskom sektoru i zahtjev da se pitanje šuma uvrsti na dnevni red NSRS. Ovo predstavlja prvi značajan institucionalni pomak nakon višegodišnjeg ignorisanja problema.

Izrada zagovaračkog okvira

TI BiH je kreirao set prijedloga za intervencije na Prednacrt zakona o šumama FBiH koji se fokusiraju na jačanje nadzora, obaveznu javnost podataka, depolitizaciju kantonalnih preduzeća i usklađivanje sa EU standardima, uključujući EUDR.

Pored toga, planirana je konferencija 15.12. u Sarajevu, na kojoj će biti predstavljene preporuke i prijedlozi za unapređenje zakona u FBiH, s posebnim naglaskom na donošenje Zakona o šumama FBiH.

Obnovljivi izvori energije (OIE) – institucionalni vakuum i potrebe reforme

TI BiH je konkretizovao pristup u istraživanju korupcijskih rizika u oblasti obnovljivim izvorima energije u sklopu kog je objavljena i studija slučaja koja problematizuje izgradnju i puštanje u rad Vjetroelektrane Ivovik, jednog od najvećih investicionih projekata u oblasti obnovljivih izvora energije u BiH. Uslovi koncesije napisani su tako da pogoduju koncesionaru, a ne javnom interesu, dok su nadležni zakazali na svakom koraku: od dodjele ugovora, preko nadzora, do krajnjeg izdavanja dozvola. Uz to, čitav proces, koji se pokazao kao netransparentan, se odvijao pod okriljem zakona koji je neustavan dok su osnovna prava građana, kao što je pravo na imovinu, prekršena od strane institucija upravo zaduženih da ih štite.

TI BiH je organizovao tri fokus grupe o OIE, u Zenici, Mostaru i Sarajevu s učešćem regulatora, predstavnika ministarstava, investitora, civilnog društva, lokalnih zajednica i kantona kao i stručne javnosti. Diskusije su otkrile brojne strukturne prepreke koje otežavaju razvoj OIE projekata:

- dugotrajne i fragmentirane procedure izdavanja dozvola,
- veliki broj institucija uključenih u proces,
- nejasan sistem prioriteta za priključenje na mrežu,
- nepostojanje pravila za spajanje manjih projekata („aggregation rules“),
- nedovoljna transparentnost investicionih procesa.

TI BiH je na osnovu analiza fokus grupa izradio prijedlog politika koji definiše niz reformskih mjera za ubrzanje energetske tranzicije, uključujući:

- jedinstvene procedure za izdavanje dozvola,
- uvođenje jasnih kriterija za priključenje na mrežu,

- obavezu objave svih ključnih dokumenata za OIE projekte,
- definisanje pravila za konsolidaciju manjih proizvodnih kapaciteta.

Na osnovu inputa sa fokus grupe TI BiH je formirao principe politika koje će u budućnosti zagovarati u ovoj oblasti. Politike će biti usmjerena na zagovaranje uvođenja jasnih pravila agregacije kako bi se spriječilo vještačko dijeljenje projekata radi zloupotreba podsticaja, prisvajanja dinamičkih kvota i zaobilaženja propisa. S obzirom da su se od rane faze korupcijski rizici sada pomakli ka elektro-distribucijama gdje se stvaraju redovi za priključenje na mrežu, fokus prijedloga je na **povećanju transparentnosti kroz digitalne javne registre**, portale sa redovima čekanja i objavu dostupnih kapaciteta u mreži. TIBiH istovremeno insistira na usklađivanju i koordinaciji zakonodavstva na svim nivoima vlasti kako bi se smanjila fragmentacija i pravna nesigurnost.

Ažuriranje baze javnih preduzeća

Prikupljeni su i ažurirani podaci za **bazu poslovanja javnih preduzeća u Bosni i Hercegovini** na osnovu finansijskih izvještaja prikupljenih od APIF i FIA – agencija za finansijsko poslovanje. Baza trenutno sadrži podatke za poslovanje **463 javna preduzeća u 2024. godini** i predstavlja ključan resurs za praćenje javnog sektora, naročito iz ugla efikasnosti javne potrošnje. U BiH ne postoji zvanična baza javnih preduzeća te je ovaj resurs ključan za sve istraživače, akademske radnike, aktiviste, medije i ključne aktere u procesu kreiranja politika koje upravljaju javnim preduzećima.

Na osnovu ovih podataka TI BiH planira kreirati seriju medijskih sadržaja (tekstova, saopštenja, info-grafika) na temu poslovanja javnih preduzeća i efikasnošću upravljanja javnim resursima pod njihovom kontrolom.

5. POLITIČKI INTEGRITET

Politički integritet u Bosni i Hercegovini tokom 2025. godine ostao je jedno od područja najdubljih strukturnih slabosti državnog sistema. Zarobljavanje institucija, izborne nepravilnosti, političko upravljanje nezavisnim tijelima, izostanak sankcija, netransparentno finansiranje političkih stranaka i sistemske prepreke za otkrivanje sukoba interesa kontinuirano potkopavaju povjerenje javnosti i usporavaju evropske integracije. Upravo zato je TI BiH tokom cijele godine usmjerio značajan dio aktivnosti na identifikovanje i dokumentovanje kršenja zakona, praćenje nepravilnosti u praksi institucija, te intenzivan rad sa parlamentima, medijima i međunarodnim partnerima.

Aktivnosti TI BiH u 2025. bile su usmjerene na sistemsku promjenu — jačanje nadzora, otkrivanje obrazaca zloupotreba i stvaranje pritiska za zakonito i odgovorno upravljanje javnim funkcijama.

Istraživanja i analize

TI BiH je objavio **analizu finansiranja udruženja građana** i fondacija iz javnih budžeta za period od više godina, koja je obuhvatila ukupno 12.200 registrovanih udruženja. Rezultati su ukazali da su iz budžeta svih nivoa vlasti u BiH udruženjima dodijeljena najmanje 383 miliona KM, pri čemu je identifikovan niz nepravilnosti koji ukazuju na ozbiljne rizike zloupotrebe javnih sredstava.

Najalarmantniji podatak iz analize odnosi se na činjenicu da je više od 1.800 udruženja povezanih s političkim strankama, bilo putem rukovodstva, članstva, upravljačkih struktura ili formalnih veza. Na ovaj način formirana je mreža paradržavnih organizacija koje se koriste kao mehanizmi preusmjerenja javnog novca u političke svrhe, čime se direktno narušava integritet izbornog

procesa i fer konkurencija među političkim akterima. Kroz analizu je identifikovano više od stotinu udruženja čijim upravljačkim strukturama dominiraju članovi stranaka ili osobe koje obavljaju funkcije u više odbora i komisija, što ukazuje na postojanje dobro organizovanih interesnih grupa koje funkcionišu van formalnih tokova političkog i institucionalnog sistema.

Iako je kampanja 2024. formalno okončana krajem prethodne godine, njen monitoring i analiza trajali su znatno duže. Tokom 2025. TI BiH je objavio detaljni **izvještaj o finansiranju kampanje**, koji je otkrio niz sistemskih nepravilnosti i nezakonitosti. Analizom finansijskih izvještaja političkih subjekata i stvarnog oglašavanja tokom kampanje TI BiH je utvrdio da je najmanje 2,6 miliona KM utrošeno na oglašavanje i političku promociju, a da nije prijavljeno Centralnoj izbornoj komisiji BiH, što predstavlja direktno kršenje zakonskih obaveza. Riječ je o jednom od najvećih iznosa neprijavljenog finansiranja kampanje ikada dokumentovanih u BiH.

Nepravilnosti u izbornom procesu

TI BiH je tokom 2025. završio detaljnu **analizu 22 pravosnažne presude iz predmeta izborne prevare u Doboju**. Analiza je otkrila duboko zabrinjavajuće obrasce: glasanje umjesto drugih birača, dopisivanje glasova za umrle osobe, organizovane aktivnosti u cilju manipulacije izbornim rezultatima, potpuno odsustvo sankcija uprkos dokazanoj krivici.

Iako su sudovi utvrdili činjenično stanje, svih 27 optuženih oslobođeno je optužbi ili su dobili minimalne sankcije. TI BiH je ove nalaze predstavio medijima, međunarodnim partnerima i parlamentarnim odborima, ukazujući da ovakav nivo nekažnjivosti predstavlja prijetnju samom integritetu izbornog procesa.

Paralelno s tim, TI BiH je pripremio i proveo **posmatranje predizbornih aktivnosti** u

okviru prijevremenih izbora za predsjednika Republike Srpske 2025., što je obuhvatilo razvoj metodologije za medijski monitoring, angažman posmatrača na terenu i praćenje postupanja Centralne izborne komisije BiH. TI BiH je tokom kampanje **podnio 10 prijava CIK-u zbog preuranjenih kampanja, govora mržnje, zloupotrebe djece u političke svrhe i korištenja javnih resursa**, te je na osnovu sistematskog monitoringa izradio procjene troškova kampanje i vidljivosti kandidata.

Rezultati monitoringa pokazali su izrazitu neravnopravnost u pristupu resursima i medijskom prostoru. Prema procjeni TI BiH, do 23. novembra 2025. izborni troškovi kandidata iznosili su oko 794.000 KM, od čega je kampanja kandidata SNSD-a bila višestruko skuplja – oko 651.000 KM, dok je kandidat SDS-a u istom periodu potrošio oko 142.000 KM.

Medijski monitoring potvrdio je i snažnu dominaciju kandidata SNSD-a u TV i online prostoru, dok kandidat SDS-a nije imao nijedan zabilježeni plaćeni TV oglas na praćenim kanalima. U cjelini, nalazi ukazuju na značajnu disproporciju u vidljivosti i uloznim resursima između kandidata, što dovodi u pitanje jednakost uslova izborne utakmice i naglašava važnost jačanja nadzora nad finansiranjem kampanja i poštovanjem izborne regulative.

TI BiH je 27. novembra 2025. godine javno objavio izvještaj i analizu izbornih trendova, u odnosu na izlaznost i raspodjelu glasova, u kojem poziva Centralna izborna komisija BiH (CIK) da ispita sumnje na izborne prevare na prijevremenim izborima u entitetu Republika Srpska. Na osnovu primijenjene metodologije – kombinacije statističke analize izlaznosti, forenzičke provjere glasačkih obrazaca i komparativne analize rezultata na biračkim mjestima – identifikovano je oko 40 biračkih lokaliteta sa neuobičajeno visokom izlaznošću (u nekim slučajevima i preko 80–90 %), gdje je kandidat

vladajuće koalicije osvojio više od 80 %, a u pojedinim slučajevima i više od 97 % glasova.

Prema procjeni TI BiH-a, glasovi sa ovih spornih biračkih mjesta – ukupno više od 8.500 – mogli su biti presudni za konačan ishod izbora. Objavljeni izvještaj TI BiH-a, kao prvi ovakvog tipa za prijevremene izbore 2025., predstavlja ozbiljnu, empirijski utemeljenu analizu izbornog procesa. Korištene metode – statistička analiza, forenzička obrada podataka, komparativni pregled biračkih rezultata i transparentno dokumentovanje nepravilnosti - daju osnov za hitnu institucionalnu reakciju i temelj za moguće pravne i zakonodavne mjere. Objavljeni izvještaj izazvao je značajan odjek u domaćim, regionalnim i međunarodnim medijima i institucijama, TI BiH je dodatno ojačao svoje mehanizme neposrednog civilnog nadzora nad izbornim procesima i stavio akcenat na važnost održavanja integriteta izbora.

Kao rezultat javnog pritiska, gdje je dio uloge imao i TI BiH, **CIK je donijela odluku o pokretanju postupka utvrđivanja izbornih nepravilnosti**, te ponovnog brojanja glasova na određenim biračkim mjestima. Shodno rezultatima ponovnog brojanja, CIK je na hitnoj sjednici donio odluku da se ponište prijevremeni izbori za predsjednika RS na 136 biračkih mjesta u 17 izbornih jedinica, među kojima su Zvornik i Doboj sa najvećim brojem biračkih mjesta.

Prijave protiv stranaka

Nakon prijave koju je TI BiH podnio pred izbore 2024., **CIK je kaznio SNSD zbog netransparentnog finansiranja predizbornog događaja "Krajiške večeri"**. Odluka Centralne izborne komisije BiH, kojom je izrečena novčana kazna stranci, potvrđuje da se javni pritisak i pravovremene prijave mogu materijalizovati u konkretne sankcije, iako ostaje nepoznato ko je stvarno finansirao sporni događaj koji je samo jedan od primjera netransparentnih oblika

finansiranja predizbornih aktivnosti političkih subjekata evidentiranih u toku monitoringa Lokalnih izbora [2024](#).

TI BiH je na osnovu analiza finansijskih izvještaja stranaka, **podnio prijave protiv sedam političkih stranaka zbog primanja zabranjenih donacija** od firmi koje posluju s javnim institucijama, što je kršenje Zakona o finansiranju političkih stranaka.

Upućeno je i 10 krivičnih prijava nadležnim tužilaštvima o **sumnjivim imenovanjima u biračke odbore**. Naime, nametnutim izmjenama i dopunama Izbornog zakona BiH je zabranjeno da predsjednici i zamjenici predsjednika biračkih odbora budu lica koja su na bilo koji način povezana sa političkim strankama, niti da su bili kandidati na prethodnim izborima, a za njihov izbor i imenovanje je nadležan CIK. Nakon sprovedenog javnog konkursa, TI BiH je pronašao na stotine lica koja su članovi, aktivisti ili simpatizeri političkih stranaka, ili da su bili kandidati ispred određenih političkih subjekata, te uz prikupljene dokaze o ovim tvrdnjama iste dostavio nadležnim tužilaštvima jer su svi prilikom konkurisanja morali dostaviti ovjerene izjave da nisu ni na koji način povezani sa strankama niti da su bili kandidati.

Podneseno je sedam apelacija Ustavnom sudu Bosne i Hercegovine zbog povrede prava na pravni lijek i povrede prava na pristup sudu. Naime, Izborni zakon omogućava pravo prigovora biračima i političkim subjektima, dok svima ostalima daje samo mogućnost inicijative za vođenje postupka po službenoj dužnosti. Do pred kraj kampanje [2024](#). godine je Sud BiH, kao drugostepeni organ za izborne žalbe, odlučivao meritorno po žalbama TI BiH. Međutim, pred kraj kampanje se CIK počinje izjašnjavati da inicijator postupka po službenoj dužnosti nema pravo žalbe, što sud prihvata i odbacuje sve žalbe, iako Zakon o upravnom postupku i Izborni zakon to

dozvoljavaju, a i pouka o pravnom lijeku u pobijanim odlukama CIK-a to jasno navodi.

Digitalne platforme za transparentnost – Odgovorno.st i Integrity Watch

Tokom [2025](#). godine, TI BiH je, u saradnji sa partnerskim organizacijama, promovisao dvije nove digitalne platforme čiji je cilj unapređenje transparentnosti, odgovornosti i integriteta javnih institucija. Obje platforme nastale su kao odgovor na potrebu za dostupnijim, sveobuhvatnijim i verifikovanim informacijama koje građanima, medijima i civilnom društvu omogućavaju nadzor nad radom institucija i političkih aktera.

Platforma **Odgovorno.st**, razvijena u saradnji sa partnerskim organizacijama BIRN BiH i Zašto Ne, predstavlja alat koji omogućava građanima i organizacijama civilnog društva da prate rad institucija, političkih stranaka i javnih funkcionera. Platforma objedinjuje različite setove podataka, uključujući

- praćenje rada i učinkovitosti [55](#) javnih institucija na državnom i entitetskim nivoima,
- rizike finansiranja, rukovođenja i poslovanja [26](#) političkih stranaka,
- sagledavanje višestrukih funkcija i mogućih sukoba interesa [473](#) javna funkcionera.

Druga platforma koju je TI BiH promovisao tokom godine je **Integrity Watch Bosnia and Herzegovina**, dio regionalne inicijative usmjerene na jačanje integriteta i smanjenje korupcijskih rizika u zemljama Zapadnog Balkana i Turske. Platforma funkcionira kao otvoreni podatkovni alat koji omogućava analizu tri naročito osjetljive oblasti: finansiranje političkih stranaka, javne nabavke i imovinski kartoni izabranih zvaničnika. Putem preglednog interfejsa, korisnici mogu da prate tokove novca, procjenjuju rizike od zloupotreba, otkrivaju potencijalne sukobe interesa i analiziraju

odnose između donatora, javnih ugovora i političkih aktera

Kroz objedinjene informacije o radu institucija i nosilaca javnih funkcija, finansiranju stranaka, javnim nabavkama i imovinskim kartonima zvaničnika, ove platforme omogućavaju uvid u oblasti podložne korupciji i time značajno unapređuju mogućnosti za praćenje i razumijevanje javnih procesa. Zahvaljujući dostupnosti strukturiranih i provjerljivih podataka, platforme se koriste kao ključni alat u zagovaranju reformi zasnovanih na dokazima, čime doprinose izgradnji odgovornijeg, otvorenijeg i integritetom vođenog javnog sektora u BiH.

Praćenje i prijave sukoba interesa

TI BiH je tokom godine podnio **13 prijava institucijama nadležnim za sprečavanje sukoba interesa**. Nalazi su obuhvatili nezakonita imenovanja, nespojive funkcije, prikrivene veze javnih funkcionera sa političkim strukturama, višestruke funkcije i koncentraciju moći, nepostupanje komisija nadležnih za sukob interesa.

Najznačajniji slučajevi iz **2025.** pokazuju kako se zakoni o sukobu interesa sistemski izbjegavaju, ali i kako pravovremene intervencije TI BiH mogu dovesti do rezultata.

Slučaj Tegeltija – politički uticaj i izbjegavanje odgovornosti

Iako je slučaj prvobitno započeo prethodnih godina, **2025.** godina obilježena je pokušajima Komisije za sukob interesa BiH da izbjegne provođenje postupka, pozivajući se na navodnu nemogućnost retroaktivne primjene izmjena zakona. Međutim, TI BiH je dokazao da se sukob interesa desio prije izmjena zakona, te da se na slučaj mora primijeniti stari zakon.

Nespojive funkcije u Federaciji BiH i RS – slučajevi Kozadra, Ćosić i Vidović

TI BiH je tokom godine podnio više prijava protiv javnih funkcionera koji su istovremeno obavljali funkcije koje su zakonom zabranjene.

Primjeri uključuju:

- **Dijana Kozadra** – kombinovanje rukovodeće pozicije i javne funkcije,
- **Marija Ćosić** – nespojivost političke funkcije i članstva u upravnim tijelima,
- **Robert Vidović** – obavljanje nespojivih funkcija u javnim institucijama.
- **Vikalo Edin** - pravno lice „ELVIK“ doo Srebrenik, koje je u vlasništvu Vikalo Edina – izabranog predstavnika/poslanika u Skupštini Tuzlanskog kantona, te kojeg je i direktor, je u **2025.** godini skapalo ugovore sa javnim organima koji se finansira iz budžeta u iznosu većem od **5.000,00 KM**.
- **Nermin Bojčić** istovremeno obavlja funkciju u političkoj partiji te je imenovan na poziciju člana Nadzornog odbora JP „Ceste“ FBiH doo Sarajevo a što je zabranjeno Zakonom o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima FBiH). Prijava je dostavljena Vladi FBiH koja vrši ova imenovanja.
- **Boris Trninić** - Nespojivost u skladu sa Zakonom o državnim službenicima Republike Srpske. Boris Trninić istovremeno obavlja funkciju direktora Republičke uprave civilne zaštite Republike Srpske i funkciju izabranog predstavnika/odbornika u Skupštini opštine Bratunac.
- **Zoran Mikulić** i Faruk Kapidžić - istovremeno obavljaju javnu funkciju člana Komisije za očuvanje nacionalnih spomenika BiH, te javnu funkciju izabranog predstavnika/poslanika u Skupštini Kantona Sarajevo, odnosno Skupštini Hercegovačko-neretvanskog kantona. Prijava dostavljena Komisiji za odlučivanje o sukobu interesa u institucijama na nivou BiH zbog kršenja

Zakon o sukobu interesa u institucijama vlasti Bosne i Hercegovine

- **Nikolina Šljivić** je istovremeno zaposlena na mjestu državnog službenika u republičkoj upravi za geodetske i imovinsko pravne poslove, te obavlja funkciju izabranog predstavnika/narodnog poslanika u NSRS. Takođe, pomena se istovremeno bavi isamostalnom djelatnošću. Sve navedeno je zapranjeno Zakonom o držvnim službenicima Republike Srpske te je upućena prijava Upravnoj inspekciji i CIK BiH.
- Podnesena je prijava RAK-u protiv **Vjekoslava Čerkeza**, člana Vijeća Regulatorne agencije za komunikacije (RAK) BiH, zbog sukoba interesa (zaposlen u HT Eronetu).

Kroz ove predmete TI BiH je ukazao da nespojivost funkcija nije samo tehničko pitanje, već simptom strukturalnog problema zarobljavanja institucija — javna preduzeća i nadzorni odbori često se koriste za raspodjelu političkog uticaja i nagrađivanje lojalnosti.

Od dodatnih primjera ističu se još i sljedeći:

- **Jasmin Dervić**, vijećnik u Gradskom vijeću Cazin i predsjednik Nadzornog odbora JP Nacionalni park „Una“, **podnio je neopozivu ostavku nakon prijave TI BiH** zbog sukoba interesa.
- TI BiH je podnio i nove prijave zbog novih ugovora dodijeljenih firmama **porodice Isak**. Preduzeće DHD d.o.o. Zenica, u vlasništvu supruge federalnog zastupnika Arnela Isaka, nastavlja da dobija unosne poslove iz budžeta, uprkos zabranama iz važećeg Zakona o sukobu interesa u organima vlasti FBiH, te je TI BiH je zatražio očitovanje Etičke komisije Parlamenta FBiH, koja po Etičkom kodeksu može izreći sankcije zastupniku u slučaju sukoba interesa, no to tijelo nije aktivno od 2013. kada je ukinuta nadležnost CIK-a za tu oblast.

Kao posljedica institucionalne šutnje, porodične firme javnih funkcionera nesmetano pribavljaju državne poslove.

- Prilikom zahtjeva za upis u registar poslovnih subjekata promjene ovlaštenog lica za zastupanje Javnog preduzeća „Autoputevi RS“, kojim je tražen upis **Radovana Viškovića** za vršioca dužnosti direktora, TI BiH je dostavio nadležnom Okružnom privrednom sudu informacije da prema Zakonu o javnim preduzećima za člana uprave ne može biti imenovano lice koje obavlja izvršnu funkciju u političkoj stranci, te da prema Zakonu o sprečavanju sukoba interesa u organima vlasti nosioci izvršnih funkcija ne mogu tri mjeseca nakon prestanka javne funkcije biti direktori javnih preduzeća. Prema Zakonu o registraciji poslovnih subjekata u Republici Srpskoj, nadležni registarski sud dužan je da nakon prijema prijave ispita i utvrdi da li su ispunjeni uslovi za upis u sudski registar, i da donese odluku o upisu u sudski registar.
- **Dženan Šečerbajtarević** je imenovan na funkciju člana Komisije za odlučivanje o sukobu interesa u institucijama na nivou BiH, što je u smislu Zakona sprečavanju sukoba interesa u institucijama na nivou BiH javna funkcija (imenovano lice od strane Parlamentarne skupštine BiH), te istovremeno obavlja i funkciju policijskog službenika, dok je članom 38. Zakonom o policijskim službenicima Bosne i Hercegovine jpropisano da policijski službenik *ne može biti nosilac bilo kakve javne funkcije, pa gdn Dženan Šečerbajtarević nije mogao biti imenovan za člana Komisije za odlučivanje o sukobu interesa u institucijama na nivou BiH. U skladu sa Zakonom o ministraskim imenovanjima, imenovanjima savjeta ministara i drugim imenovanjima BiH prigovor na ovo imenovanje Palamentarnoj skupštini BiH i Ombudsmenu za ljudska prava, te*

Nezavisnom odboru Parlamentarne skupštine BiH.

- **Sevlid Hurtić**, ministar Ministarstva za ljudska prava i izbjeglice BiH, preko pravnog lica NAM“ doo za izdavaštvo, trgovinu i usluge Tuzla kojeg je vlasnik, ima finansijski interes u pravnom licu „Suton print“ doo Široki Brijeg koje posluje sa organom koji se finansira iz budžeta, u ovom slučaju Ministarstvu obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona u iznosu većem od 10.000 KM na godišnjem nivou. Prijava je dostavljena Komisiji za odlučivanje o sukobu interesa u institucijama na nivou BiH zbog kršenja člana 7. stav 2. Zakon o sukobu interesa u institucijama vlasti Bosne i Hercegovine

Saradnja sa antikorupcijskim tijelima

U cilju unapređenja saradnje sa antikorupcijskim tijelima u BiH, TI BiH je organizovao koordinacijski sastanak na kojem je bilo govora o trenutnom radu i izazovima vezano za rad ureda i tijela za borbu protiv korupcije. Kako je zaključeno na sastanku, jedan od ključnih izazova u radu tijela predstavlja i stupanje na snagu novog Zakona o zaštiti ličnih podataka, te je shodno zaključku sastanka TI BiH tražio od AZLP održavanje zajedničkog sastanka sa tijelima i uredima za borbu protiv korupcije kako bi se otklonile nedoumice u njihovom radu.

TI BiH je vršio monitoring **izrade i usvajanja strateškog okvira za borbu protiv korupcije**, obzirom da su tokom 2025. godine vlade RS i Brčko distrikta BiH usvojile svoje strategije, dok je Vlada FBiH formirala tim za izradu strategije na nivou ovog entiteta. Tokom monitoringa je primijećen nedostatak koordinacije i harmonizacije, jer su niži nivoi vlasti u obavezi uskladiti svoj strateški okvir sa državnim. Većina mjera iz državne strategije koja predviđa i angažman entitetskih institucija nije adresirana u strategiji u RS. Ovaj proces dokazuje izostanak rada APIK-a na koordinaciji

antikorupcijskim tijelima i procesima u zemlji. I strateški okvir na kantonalnom nivou je neujednačen, jer su kantoni u procesu ili su već usvojili nove strategije, bez nove strategije na nivou FBiH, što je posebno sporno u kontekstu reformi u oblastima u kojima entitet i kantoni imaju podijeljene nadležnosti. TI BiH je Antikorupcijskom timu Vlade FBiH ponudio stručnu podršku u procesu izrade strategije.

Zagovaranje i praćenje rada institucija

TI BiH je javno reagovao na **prijedlog Zakona o finansiranju političkih organizacija Republike Srpske**, upozorivši na urušavanje institucionalnog poretka i legalizaciju korupcije.

Zakon o sukobu interesa FBiH

TI BiH je tokom cijele godine vršio javni pritisak i ukazivao na potrebu usvajanja zakona na nivou FBiH. Ovo je podrazmijevalo i iniciranje sastanaka sa nadležnim institucijama, prije svega Ministarstvom pravde FBiH kao i Parlamentom FBiH, kako bi se podstaklo upućivanje ovog zakona u proceduru. Osim upućenih inicijativa prema Vladi i Parlamentu, TI BiH je uspostavio koordinaciju sa zastupnicima Predstavničkom domu Parlamenta FBiH, kao i predstavnicima relevantnih međunarodnih institucija, na kreiranju Nacrta zakona o sprečavanju sukoba interesa u FBiH.

U saradnji sa nekoliko zastupnika, TI BiH je izvršio analize prethodnih prijedloga, doradio prijedloge, organizovao koordinacioni sastanak sa predstavnicima različitih zastupničkih klubova u Parlamentu, te slijedi zagovaranje za upućivanje nacrta u proceduru.

Zakon o sukobu interesa BiH

TI BiH je od uspostavljanja državne Komisije za odlučivanje o sukobu interesa jedina organizacija civilnog društva koja je

kontinuirano pratila njen rad, redovno prisustvovala sjednicama i informisala javnost o nepravilnostima i nedosljednostima u primjeni zakona. Iako je Komisija formirana prije godinu dana, još uvijek nije donijela nijednu odluku po novom zakonu, a nisu usvojeni ni podzakonski akti. Uprkos prisustvu sjednicama, TI BiH se često morao oslanjati na zahtjeve za pristup informacijama da bi došao do zvaničnih podataka, jer se materijali i dnevni redovi sjednica ne objavljuju. Istovremeno, TI BiH je podnio prigovor Parlamentarnoj skupštini BiH i Instituciji ombudsmana zbog neregularnosti u imenovanju Dženana Šečerbajtarevića, ukazujući na kršenje Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima i očigledan sukob interesa zbog istovremenog zaposlenja u SIPA.

Kroz direktan monitoring i javni pritisak **TI BiH je doprinio tome da Komisija tokom oktobra i novembra 2025. konačno počne donositi odluke u predmetima** koji su godinama stajali neriješeni, primjenjujući raniji zakon. Jedan od prvih slučajeva u kojem je izrečena kazna odnosio se na ministra Sevlida Hurtića, nakon prijave TI BiH, uz istovremeno podnošenje nove prijave zbog pokušaja izbjegavanja zakonskih ograničenja. Komisija je, s druge strane, nakon tri godine odbacila prijavu protiv Milorada Dodika zbog sukoba interesa, čime je dodatno ukazala na problem sporog postupanja i selektivne primjene zakona. U nekoliko predmeta sukob interesa je u međuvremenu prestao jer prijavljeni nosioci javnih funkcija više ne obnašaju dužnost, pa im se ne mogu izreći sankcije, što obesmišljava sam postulat sprečavanja sukoba interesa i šalje poruku da se odugovlačenjem postupka mogu izbjeći posljedice.

TI BiH u izvještajima i javnim reakcijama upozoravao da izostanak podzakonskih akata, ignorisanje preporuka međunarodnih eksperata finansiranih od strane EU i najave isključivanja javnosti sa sjednica, uz

ograničavanje transparentnosti na selektivnu objavu dokumenata, ozbiljno podrivaju povjerenje u mehanizam sprečavanja sukoba interesa. Zato je TI BiH naglašavao potrebu da se osigura pravovremeno i dosljedno sankcionisanje sukoba interesa, posebno po prijavama, uz puno poštovanje principa javnosti rada, kako bi ovaj mehanizam zaista imao preventivni i odvraćajući efekat na nosioce javnih funkcija..

Zapošljavanje u javnom sektoru

Izrađena je analiza **Odgovornost i integritet u zapošljavanju**, kao i prijedlog novog modela nadzora nad procesima zapošljavanja. Novi model je predstavljen na konferenciji **13.3.2025.** godine na temu Fer i transparentnog zapošljavanja, a na kojoj je prisustvovalo preko **70** predstavnika različitih institucija i organizacija.

Novi model nadzora u zapošljavanju predstavljen i u Uredima/Timovima za borbu protiv korupcije USK, TK, Kanton **10**, BPK i SBK. Prema Uredu za borbu protiv korupcije USK i Ministarstvu zdravlja, rada i socijalne politike USK je upućena inicijativa za unapređenje Uredbe o prijemu u radni odnos u javnom sektoru ovog kantona. **Inicijativa je usvojena od strane resornog ministarstva** i najavljeno je učešće TI BiH i Ureda u radnoj grupi koja nikada nije osnovana zbog političke nestabilnosti i promjena u Vladi. Tim za borbu protiv korupcije Kantona **10** je izrazio spremnost da u novu strategiju uvrste mjere koje se odnose na unapređenje nadzora u zapošljavanju. Dodatno, cilj posjete bile su i šire zagovaračke aktivnosti kako bi se analiziralo stanje u uredima, te koji su im naredni koraci i ciljevi.

Krajem aprila kantonalnim vladama u FBiH je predstavljen koncept i metodološki pristup za **provođenje funkcionalnog pregleda javne uprave**. Koncept funkcionalnog pregleda javne uprave fokusiran je na

unapređenje efikasnosti javne uprave, te predviđa detaljnu analizu nadležnosti kantona, analizu resursa kojima raspolažu kantoni, te daje preporuke za unapređenje procesa i optimizaciju upravljanja. Predstavnici kantonalnih vlada, kao i predstavnici institucija sa državnog i nivoa Federacije BiH složili su se da je neophodno provođenje funkcionalnog pregleda organizacije javne uprave u kantonima, te da se preporučuje provođenje ovog modela kako bi se unaprijedila efikasnost i unaprijedio kvalitet pružanja javnih usluga. Pored toga, zaključeno je da je neophodno učešće kantona u strateško planiranje javne uprave, unapređenje koordinacije između svih nivoa vlasti.

Edukacija i kapaciteti

Održan je dvodnevni trening za organizacije civilnog društva "Monitoring lokalnih vlasti i antikorupcijskih inicijativa" u saradnji sa BIRN BiH. Raspisan je javni poziv za nevladine organizacije za borbu protiv korupcije, s planom dodjele pod-grantova u iznosu od 4.000 do 12.000 EUR.

Koordinacija međunarodnih aktera – jačanje zajedničkog odgovora

TI BiH je tokom 2025. organizovao poseban konsultativni sastanak sa predstavnicima Delegacije EU, Vijeća Evrope, OSCE-a, Twinning projekta i ambasada više zemalja (UK, SAD, Danska, Nizozemska, Švedska, Švicarska). Cilj sastanka bio je:

- identifikacija gorućih problema u borbi protiv korupcije,
- usklađivanje djelovanja međunarodnih aktera i domaćih organizacija,
- razmjena informacija o planiranim aktivnostima,
- zajedničko praćenje implementacije ključnih reformi.

Učesnici su se složili da je ovaj model koordinacije izuzetno koristan i da će se ovakvi sastanci organizovati povremeno radi osiguranja kontinuirane saradnje.

Jedna od tema koja je identifikovana kao prioritet je **neujednačena primjena Zakona o zaštiti ličnih podataka**, naročito u kontekstu antikorupcijskih politika i objave informacija o trošenju javnih sredstava. Institucije često zloupotrebljavaju Zakon kako bi sakrile podatke o javnim nabavkama, ugovorima i funkcionerima, što TI BiH kontinuirano osporava kroz pravne mehanizme.

6. PRAVOSUĐE

TI BiH je u ovom periodu nastavio raditi na istraživanju transparentnosti pravosudnih institucija, kvalitetu objavljenih podataka, disciplinskoj odgovornosti nosilaca pravosudnih funkcija i procesuiranju predmeta korupcije.

Indeks transparentnosti pravosuđa

U saradnji s BIRN-om, TI BiH je ažurirao i proširio Indeks transparentnosti pravosuđa, koji obuhvata sudove i tužilaštva na svim nivoima u BiH. Iako je primijećeno poboljšanje u određenim oblastima u poređenju sa 2023. godinom, još uvijek postoji prostor za unapređenje. I dalje 45% tužilaštava na objavljuje kompletne optužnice, dok sudovi i tužilaštva nastavljaju sa praksom drugačijeg tretiranja zahtjeva za pristup informacijama upućenog od strane građana u odnosu na zahtjeve upućene od strane TI BiH, gdje je skoro svaki treći zahtjev građana je u potpunosti ignorisan.

Nalazi pokazuju da veliki broj institucija ne objavljuje čak ni osnovne dokumente — poput budžeta, godišnjih planova, statističkih izvještaja ili disciplinskih odluka — što dodatno otežava javni nadzor. Poseban problem predstavlja činjenica da mnogi sudovi ne objavljuju presude u skladu sa standardima anonimizacije, što predstavlja ozbiljnu prepreku istraživačkom novinarstvu, ali i akademskoj zajednici.

Nalazi analize predstavljeni su na konferenciji održanoj u martu 2025. Godine, te su promovisani putem TI BiH-ovih kanala na društvenim mrežama kroz infografike.

Procesuiranje korupcije – interaktivna mapa

Interaktivna mapa procesuiranja korupcije koju TI BiH ažurirana je sa podacima za 2024. godinu, te su promovisani nalazi u vezi sa

efikasnošću procesuiranja korupcije od strane sudova i tužilaštava u BiH. Nalazi pokazuju da tužilaštva u BiH nisu pokazala napredak kada je u pitanju borba protiv korupcije, te je tokom 2024. Godine čak i povećan broj naredbi o nesprovođenju istraga za 6,2% u odnosu na prethodnu godinu, te je u isto vrijeme smanjen broj istraga za korupcijska krivična djela. Također, smanjen je broj otvorenih istraga za čak 15%, dok je broj podignutih optužnica na najnižem nivou u posljednjih 4 godine. Također, svaka treća istraga je završena obustavom, što najbolje ilustruje rezultate rada tužilaštava. Neki kantoni, poput Zapadnohercegovačkog, Posavskog, Kantona 10 i Kantona Goražde, te Tužilaštvo Brčko Distrikta se posebno ističu jer tokom 2024. Godine nisu imali niti jednu podignutu optužnicu za visoku korupciju.

Kaznena politika nije dovoljno oštra i pokazuje trendove ublažavanja. Čak 51,5% pravosnažnih osuđujućih presuda za korupcijska krivična djela su uslovne osude. Nalazi su prezentovani na konferenciji u martu 2025. godine, te su promovisani putem TI BiH-ovih kanala na društvenim mrežama.

Integritet nosilaca pravosudnih funkcija

TI BiH je objavio i [analizu disciplinske odgovornosti nosilaca pravosudnih funkcija](#) koja je pokazala kako još nije uspostavljen sistem koji bi garantovao stvarnu odgovornost i integritet nosilaca pravosudnih funkcija.

TI BiH je obavijestio VSTV BiH o postojanju rizika od sukoba interesa u postupku izbora direktora Sekretarijata VSTV-a. TI BiH je ukazao da je član komisije zadužene za sprovođenje javnog konkursa istovremeno sekretar Ministarstva pravde BiH, dok je najbolje rangirana kandidatkinja zaposlena kao šefica kabineta ministra u istom ministarstvu, što predstavlja očigledan rizik od pristrasnosti u postupku imenovanja. TI BiH je zatražio da se ove okolnosti uzmu u obzir prije donošenja konačne odluke o

imenovanju, kako bi se osigurala zakonitost, nepristrasnost i integritet cjelokupne konkursne procedure.

Zagovaranje za Zakon o VSTV

Tokom cijelog perioda TI BiH je bio posvećen zagovaranju za unapređenje Prijedloga Zakona o Visokom sudskom i tužilačkom vijeću. Na konferenciji u martu 2025. godine diskutovalo se o novom Zakonu o VSTV, te o mišljenju o prednacrtu zakona o VSTV objavljenom od strane Venecijanske komisije. Na događaju su ponovljeni raniji **prijedlozi TI BiH za jasne kriterije za izbor članova VSTV, davanje prednosti kvalifikacijama u odnosu na etničku pripadnost, sprečavanje sukoba interesa kroz strožije odredbe i sankcije, te uspostavljanje efikasnih mehanizama provjere imovine** koji uključuju obaveznu prijavu imovine bliskih srodnika, uključujući i one koji ne žive u istom domaćinstvu.

Nadalje, **TI BiH je sačinio amandmane** na Prijedlog koji se nalazio u parlamentarnoj proceduri, koordinisao je sa predstavnicima pravosudne zajednice, EU, te je organizovao niz sastanaka sa zastupnicima u PSBiH, kako bi se osigurala podrška za upućivanje i usvajanje amandmana. Pored niza pojedinačnih sastanaka sa predstavnicima nekoliko parlamentarnih stranaka (SDP, SDA, PDP, NIP, NES, Za pravdu i red, itd.), održan je i zajednički sastanak sa zastupnicima. Pojedini parlamentarci su u tom kontekstu iskazali spremnost da ulože amandmane, a direktan **rezultat je bilo prvo odgađanje usvajanja pomenutog prijedloga na Ustavno-pravnoj komisiji PD PS BiH, a zatim i da se predloženi zakon vrati na doradu Ministarstvu pravde.**

Nakon povlačenja zakona iz parlamentarne procedure, Ministarstvo pravde BiH i VSTV formirali su operativnu radnu grupu radi usklađivanja nacrtu zakona s prethodno podnesenim amandmanima. Međutim, rad ove radne grupe u potpunosti je ostao

netransparentan i zatvoren za javnost. Uprkos višestrukim upitima i zahtjevima za pristup informacijama koje je TI BiH podnio, sjednice VSTV-a na kojima se raspravljalo o ovom pitanju redovno su bile zatvorene za javnost, bez ikakvih konkretnih informacija o toku rada i sadržaju izmjena.

Tokom daljeg procesa javnih konsultacija na e-platформи Ministarstva pravde BiH, **TI BiH je dostavio detaljne amandmane na Nacrt zakona o VSTV-u**, upozoravajući da postojeći tekst učvršćuje trajne etničke kvote suprotno preporukama Venecijanske komisije, zadržava politički uticaj u postupku izbora članova VSTV-a te predviđa slabe mehanizme za sprječavanje sukoba interesa i provjeru imovine. TI BiH je ocijenio da predloženi nacrt ne donosi suštinska unapređenja integriteta pravosuđa te je zatražio njegovu temeljnu doradu prije nastavka zakonodavne procedure.

Uprkos tome, Nacrt zakona o VSTV-u upućen je Vijeću ministara BiH prije formalnog okončanja javnih konsultacija, čime su zanemareni osnovni principi transparentnosti i participativnog donošenja propisa, a preporuke Venecijanske komisije i ključni amandmani organizacija civilnog društva ostali su uglavnom neprimijenjeni.

Međunarodne konsultacije i koordinacija

Radi jačanja pritiska, TI BiH je organizovao konsultativni sastanak sa predstavnicima Delegacije Evropske unije, OSCE-a i ambasada Danske, Nizozemske i Švedske, na kojem je potvrđeno da postojeći nacrt zakona sadrži ozbiljne nedostatke koji ugrožavaju nezavisnost pravosuđa, uključujući trajno uvođenje etničkih kvota, politički uticaj na imenovanja te slabe mehanizme integriteta i provjere imovine. Dogovoreno je jačanje kontinuirane međunarodne koordinacije kroz redovnu razmjenu informacija i povremene konsultativne sastanke s ciljem zajedničkog praćenja procesa reforme. Osim sastanaka

sa međunarodnim akterima u BiH, TI BiH je održao konsultativne sastanke o ovom zakonu sa predstavnicima Evropske komisije, odnosno Generalnog direktorata za proširenje.

Praćenje rada Odjela za provođenje postupka po izvještajima

TI BiH je održao konsultativni sastanak sa vanjskom eksperticom Anette Milk u okviru aktivnosti praćenja rada Odjela za provođenje postupka po izvještajima VSTV-a. Tokom sastanka razmotreni su ključni izazovi u funkcionisanju ovog odjela, kao i metodologija daljeg monitoringa.

U narednom periodu TI BiH će intenzivirati praćenje rada Odjela za provođenje postupka po izvještajima, imajući u vidu da je njegovo uspostavljanje kasnilo gotovo dvije godine u odnosu na zakonske obaveze, te da je Odjel formalno započeo sa radom tek u junu 2025. godine, dok je stvarni operativni

kapacitet uspostavljen tek od septembra, kada je popunjeno prvih osam radnih mjesta od ukupno 17 predviđenih sistematizacijom. Ovakav početak rada, uz ozbiljna kadrovska ograničenja, već je u startu otvorio pitanje nezavisnosti i efikasnosti djelovanja Odjela, posebno u kontekstu osporavanja zakonitosti obrazaca za prijavu imovine i interesa te zastoja u primjeni mehanizama provjere.

Poseban fokus monitoringa TI BiH biće stavljen na transparentnost izvještavanja i javno objavljivanje podataka, uključujući jasnoću, potpunost i dostupnost objavljenih nalaza iz postupaka verifikacije imovine i integriteta nosilaca pravosudnih funkcija. Pored toga, TI BiH će kontinuirano identifikovati nepravilnosti i probleme u radu Odjela, te na osnovu prikupljenih nalaza formulisati konkretne preporuke za unapređenje njegove učinkovitosti, nezavisnosti i ukupne transparentnosti.

7. ZAŠTITA JAVNOG PROSTORA I LJUDSKIH PRAVA

Zagovaranje

Zaštita javnog prostora, ljudskih prava i dostojanstva građana tokom 2025. godine postala je jedno od ključnih područja djelovanja TI BiH. Društveni i politički kontekst obilježen je rastućim pritiscima na građane, aktiviste, novinare i organizacije civilnog društva, uključujući:

- učestale SLAPP tužbe usmjerene na ušutkivanje kritičkih glasova,
- pokušaje uvođenja restriktivnih zakona poput kriminalizacije klevete,
- inicijative koje podsjećaju na modele „stranih agenata”,
- netransparentne procedure prostornog planiranja,
- institucionalnu šutnju prema prijetnjama i napadima na aktiviste.

U tom okruženju TI BiH je djelovao kao zaštitni mehanizam za građane i zajednice koje najčešće nemaju pristup pravnoj podršci niti mogućnost da se suprotstave zloupotrebama vlasti i investitora.

Konstantno se zagovaralo i za sprečavanje daljeg usvajanja štetnih zakona u RS i narušavanja ustavnog poretka, te očuvanja građanskog prostora, posebno kada je riječ o usvajanju Zakona o posebnom registru i javnosti rada neprofitnih organizacija. TI BiH je od samog početka aktivno ukazivao na štetne posljedice ovog zakona, ističući da njegova svrha nije bila unapređenje transparentnosti, već pokušaj ograničavanja djelovanja organizacija koje se bave borbom protiv korupcije, zloupotreba javnih resursa i zaštitom nezavisnih medija.

Osim javnih reakcija, koordinacije sa drugim organizacijama predstavnici TI BiH su održali niz sastanaka sa relevantnim međunarodnim institucijama i organizacijama – dva puta su

prezentovani nalazi i preporuke TI BiH na sastanku članica EU i donatorske zajednice u EU Delegaciji; održan je niz prezentacija na događajima u Strazburu, Briselu, pred Evropskom komisijom, izvjestiocima za ljudska prava, Komesarom za ljudska prava itd, te niz sastanaka sa izvjestiocima i posebnim predstavnicima Njemačke, Velike Britanije i drugih zemalja, zatim sa EU parlamentarcima, te drugim relevantnim međunarodnim akterima. Pored toga, upućeni su pismeni komentari i apeli svim navedenim institucijama, kako bi se ojačao međunarodni pritisak na sprečavanje usvajanja ovog zakona.

TI BiH je na ove teme imao i značajno prisustvo ne samo u domaćim, već i stranim medijima, poput Financial Times, Times of London, televizija Švedske, ARD televizija iz Njemačke, kao i u medijima u regionu.

Upućena je inicijativa Ustavnom sudu, kao posljedica saradnje i koordinacije TI BiH i člana Predsjedništva BiH koji je zvanični predlagač inicijative, koji je istu sačinio na osnovu prijedloga sadržaja koji je pripremio član UO TIBiH Miloš Davidović. **Ustavni sud BiH donio je odluku kojom je Zakon o posebnom registru i javnosti rada neprofitnih organizacija proglašen neustavnim** i stavljen van snage. Ovom odlukom potvrđeno je da su odredbe zakona, koje su uvodile stigmatizirajuće oznake "stranih agenata" i ograničavale temeljna prava na slobodu udruživanja i izražavanja, bile u suprotnosti s Ustavom BiH i Evropskom konvencijom o ljudskim pravima.

Podrška građanskim inicijativama

Inicijativa „Za Plan“ u Banjoj Luci tokom 2025. postala je jedan od vodećih primjera otpora netransparentnim urbanističkim praksama u lokalnim zajednicama. Građani su se usprotivili pokušaju donošenja prostorno-planskih dokumenata koji bi omogućili prenamjenu javnog i zelenog prostora bez

adekvatne rasprave, bez objave dokumenata i suprotno strateškim prostornim politikama.

TI BiH je pružio sveobuhvatnu podršku inicijativi kroz:

- **pravnu analizu** nacrtu prostorno-planskih dokumenata i identifikovanje nezakonitih odredbi,
- **komunikacijsku podršku** – priprema poruka, javnih reagovanja i edukacija građana,
- **analitičku podršku** – utvrđivanje odstupanja od zakonskih i strateških obaveza,
- **logističku i organizacijsku podršku**, uključujući podršku pri organizovanju javnih događaja, prikupljanja potpisa kroz građansku inicijativa, koordinaciju sa lokalnim inicijativama i omogućavanje dostupnosti informacija građanima.

Rezultat ovih aktivnosti bio je stvaranje jakog javnog pritiska i zaustavljanje ubrzanih procedura koje su prijetile degradaciji centralnih gradskih površina bez učešća javnosti.

Solarne elektrane u Nevesinju

TI-u BiH su se obratili poljoprivrednici i mještani iz Nevesinja povodom namjere opštine i Vlade Republike Srpske da poljoprivredna zemljišta daju pod koncesije za solarne elektrane, plašeći se da će ostati bez kvalitetne zemlje za uzgoj stoke i povrća. Tražena je komunikacijska podrška u smislu prikupljanja relevantnih podataka, pomoći pri sprovođenju peticije, javnih reakcija i obznane namjere vlasti.

Pravo na zdravu životnu sredinu – slučaj Kupres (rudnik magnezija)

TI BiH je pokrenuo postupak zaštite kolektivnih interesa građana Kupresa, gdje je planirana eksploatacija magnezija bez jasnih

i transparentnih studija uticaja na okoliš i bez uključivanja lokalne zajednice.

Analiza TI BiH pokazala je:

- ozbiljne rizike po vodne resurse i ekosustav,
- izostanak obaveznih javnih rasprava,
- netransparentnost investitora i nedostatak ključnih informacija,
- potcjenjivanje ekoloških i socijalnih posljedica projekta.

TI BiH je podnio inicijative nadležnim institucijama, zatražio obustavu postupka i informisao građane o njihovim pravima. Ovaj slučaj postao je primjer kako se male zajednice suočavaju s projektima velikog uticaja bez adekvatne institucionalne zaštite. U saradnji sa mještanima i organizacijom Atelje za društvene promjene, TI BiH je konsultovao advokate i otpočeo sa prikupljanjem relevantne dokumentacije za tužbu za zaštitu kolektivnih interesa.

Zaštita zviždača i jačanje mehanizama prijavljivanja korupcije

TI BiH je u maju tekuće godine Federalnom ministarstvu pravde uputio prijedloge i komentare na **Nacrt zakona o prijaviteljima nepravilnosti u FBiH** kako bi se Nacrt Zakona dodatno poboljšao i unaprijedio, te u budućnosti osigurala efikasna pravna zaštita prijaviocima nepravilnosti u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Ministarstvu pravde BiH upućeni su prijedlozi za usklađivanje planiranog **Zakona o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama BiH** sa međunarodnim pravnim okvirom koji se odnosi na konkretnu oblast. Prijedlozi su se odnosili na pravo “zviždača” na izbor da nepravilnosti prijave unutar institucije ili van nje, uključujući mogućnost obraćanja medijima, bez straha od odmazde, otklanjanje mogućnosti preispitivanja “dobre vjere”, te osiguranja

efikasnog postupanje institucija u situacijama kada "zviždači" trpe štetne posljedice.

U okviru programa Vijeća Evrope „Horizontal Facility“, TI BiH je vodio specijalizovane obuke za advokate o zaštiti zviždača, uključujući:

- primjenu EU Direktive o zaštiti zviždača,
- pravne standarde i sudsku praksu,
- tipične oblike odmazde i mehanizme zaštite,
- korake u institucionalnom i sudskom zastupanju.

TI BiH je tokom **2025. pružio savjetodavnu podršku i u više pojedinačnih slučajeva zviždača** iz javnog sektora, posebno u predmetima koji se odnose na nepravilnosti u finansijskom poslovanju javnih institucija.

Komentari na propise i zaštita javnog interesa

TI BiH je tokom godine dostavio stručne komentare na dva ključna propisa:

- **Nacrt Zakona o radu u institucijama BiH**, ukazujući na pogoršanje zaštite zaposlenih i povredu međunarodnih standarda,
- **izmjene Pravilnika o PDV-u**, u kojima je identifikovana povreda hijerarhije pravnih propisa i rizik fiskalnih zloupotreba.

Ove intervencije pokazuju kako TI BiH doprinosi sprječavanju donošenja propisa štetnih po radnike i širu javnost.

8. STATE CAPTURE

TI BiH je tokom prethodnog perioda izradio metodologiju za mjerenje **Indeksa zarobljenosti države**, alata koji mjeri stepen zarobljenosti institucija, politika i procesa odlučivanja od strane političkih i drugih interesnih grupa. Metodologija mjeri kako i u kojoj mjeri interesi uskih političko-ekonomskih mreža utiču na donošenje odluka, raspodjelu javnih resursa, pristup pravdi, javne politike i vladavinu prava.

Rezultati mjerenja su pokazali da zarobljavanje države u BiH ima elemente sistemskog višedimenzionalnog, kroz ukorijenjen politički klijentelizam kao ključni manifestacioni oblik. Političke partije kao ključni generator zarobljavanja države ostvaruju kontrolu nad distribucijom javnih resursa čime relativizuju funkcionalnost ključnog mehanizma političke odgovornosti – izborni proces. Proces donošenja odluka je suštinski neinkluzivan, te nerijetko predstavlja puki formalno-proceduralni okvir za transmisiju partikularnih interesa političkih partija u formalne odluke. Dominacija političkih partija se snažno ispoljava kroz instrumentalizaciju i disfunkcionalnost sistema odgovornosti onemogućavajući prevenciju, otkrivanje i sankcionisanje zloupotreba, čineći nekažnjivost široko rasprostranjenom.

Izveštaj Indeksa zarobljenosti države, kao i web platforma sa ključnim indikatorima i nalazima, predviđeno je da se prezentuju na konferenciji povodom obilježavanja 9.

decembra, Međunarodnog dana borbe protiv korupcije.

30 godina nakon Dejtona

U cilju obilježavanja 30 godina od potpisivanja Dejtonskog mirovnog sporazuma, TI BiH je, u saradnji sa autorima Borisom Divjakom i Srđanom Blagovčaninom, izradio analizu pod nazivom **“30 godina od Dayton - Građenje zarobljene države”** kao kritički osvrt na ovaj period razvoja BiH. Analiza tematizuje razvojni put BiH od okončanja rata do danas, fokusirajući se na proces građenja države i institucija, pa zatim na nastojanja usmjerena na njihovo jačanje i postepenu europeizaciju, u kontekstu izazova uspostavljanja dobrog upravljanja i borbe protiv korupcije.

Rezultati analize pokazuju da BiH ni tri decenije nakon okončanja rata ne uspijeva da pronađe unutrašnji konsezus za uspostavljanje funkcionalne države. Prevazilaženje posljedica rata, pored ostalog manifestovanih u power sharing modelu, uporno vuče zemlju iz hibridnog ka režimu sa sve izraženijim autoritarnim tendencijama. Stanje u zemlji bilježi negativne trendove u dužem vremenskom periodu, gotovo po svim pokazateljima, od nivoa demokratskih standarda, vladavine prava i ljudskih prava, pa do vrlo usporenog ekonomskog razvoja.

Javna prezentacija analize je predviđena da se održi 11. Decembra 2025. Godine u sklopu obilježavanja 25 godina postojanja i rada TI BiH u Bosni i Hercegovini.

9. EU INTEGRACIJE

Proces evropskih integracija BiH u 2025. godini odvijao se izrazito nepovoljnim političkim uslovima, što je uticalo na transparentnost i inkluzivnost procesa, uključujući izradi i donošenje najvažnijih reformskih zakona. TI BiH je u tom kontekstu djelovao kao jedan od ključnih aktera civilnog društva čije su analize, podaci i javni nastupi prepoznati i korišteni u izvještajima Evropske komisije, od strane međunarodnih partnera, medija i dijela institucija u BiH.

Ovaj angažman bio je posebno važan u trenutku kada je rastao pritisak da se što brže ispune preostali reformski zahtjevi za dobijanje datuma za otvaranje pregovora, prije svega usvajanje zakona o VSTV i Sudu BiH i imenovanje glavnog pregovarača. Proces imenovanja pregovarača odvijao se nekoordinisano, kroz paralelne procedure u Vijeću ministara i Parlamentarnoj skupštini BiH, uz faktičko isključivanje Predsjedništva BiH i bez jasnog razjašnjenja uloge nefunkcionalnog mehanizma koordinacije u budućim pregovaračkim strukturama.

TI BiH je u svojim zagovaračkim aktivnostima koristio preporuke iz analize mehanizma koordinacije kroz prizmu ustavnog prava izrađene 2024. godine, ukazujući na potrebu ustavno utemeljenog, stabilnog okvira za vođenje pregovora.

Zajedno sa koalicijom Inicijativa za monitoring evropskih integracija BiH, TI BiH se pozicionirao kao akter koji insistira na principima za učešće civilnog društva u pregovorima zasnovanim na ekspertizi, iskustvu i dokazanim rezultatima organizacija, a ne na samo formalnom uključivanju bez stvarnog uticaja na procese.

Regionalni i međunarodni angažman TI BiH

Tokom 2025. godine TI BiH je intenzivirao prisustvo na regionalnom i evropskom nivou

kroz sastanke, konsultacije i forume sa predstavnicima Evropske komisije, Evropskog parlamenta, Vijeća EU, ambasada država članica, specijalizovanih radnih grupa u Briselu, regionalnih organizacija i partnera iz zemalja Zapadnog Balkana.

Predstavnik TI BiH nekoliko puta su se sastali sa Martom Kos, uključujući i u okviru novog formata Implementacijskog dijaloga sa civilnim društvom, gdje je predstavljena procjena stanja vladavine prava, sistemske korupcije i zarobljavanja institucija, uz precizne preporuke za reformske zahvate u BiH i pristup EU institucija ovim procesima, koji treba biti zasnovan na kvalitetu i meritornosti.

TI BiH je sa partnerima iz Inicijativa za monitoring evropskih integracija BiH učestvovao u zagovaračkoj posjeti Briselu, gdje je predstavljen osvrt civilnog društva na ključne reformske procese i širi društveno politički kontekst, kao i prijedlozi za smisleno uključivanje civilnog društva u donošenje odluka. Sastanci su održani sa kabinetima komesarke za proširenje Marte Kos i visoke predstavnice za vanjsku i sigurnosnu politiku Kaje Kallas, članovima COWEB radne grupe Vijeća EU, izvjestiocem i izvjestiocima iz sjene Evropskog parlamenta za BiH i predstavnicima Generalnog direktorata za proširenje.

TI BiH je koordinisao organizacije civilnog društva u pripremi komentara i prijedloga amandmana na Rezoluciju Evropskog parlamenta o BiH, usvojenu u julu 2025. godine, pri čemu su svi dostavljeni komentari uvršteni u konačni tekst ovog dokumenta. Paralelno sa tim, TI BiH je pripremio komentare i prijedloge amandmana na izvještaj Evropskog parlamenta o strategiji proširenja. U oba dokumenta TI BiH je posebno istakao neophodne reforme u oblasti vladavine prava, sa fokusom na borbu protiv korupcije i jačanje pozicije civilnog društva u pregovaračkim strukturama i procesima donošenja odluka.

Pored ovih aktivnosti u Briselu, predstavnici TI BiH su se tokom godine sastajali sa članovima odbora Evropskog parlamenta za vanjske poslove, ustavna pitanja, sigurnost i pododbor za ljudska prava, sa predstavnicima Evropske komisije, Vijeća EU i Evropskog ekonomskog i socijalnog komiteta, kao i sa parlamentarnim odborima i ministarstvima vanjskih i evropskih poslova država članica EU.

U okviru Berlinskog procesa, predstavnica TI BiH bila je izvjestilac civilnog društva u oblasti dobrog upravljanja, te je pripremila regionalne izvještaje i preporuke koje su predstavljene evropskim institucijama i državama učesnicama na samitu lidera u Londonu.

Kroz ove procese TI BiH je dodatno učvrstio poziciju relevantnog izvora informacija o stanju vladavine prava i borbi protiv korupcije u BiH, što se odrazilo i kroz pozivanje evropskih zvaničnika na nalaze TI BiH u javnim istupima i tokom posjeta BiH.

Klaster 1 Fundamenti i reformski prioriteti

TI BiH i partneri iz Inicijative za monitoring evropskih integracija opredijelili su se da fokus zagovaranja bude Klaster 1 - Osnove, koji obuhvata pravosuđe i osnovna prava, pravdu, slobodu i sigurnost, funkcionisanje demokratskih institucija, reformu javne uprave, javne nabavke, finansijsku kontrolu, statistiku i sl. To su oblasti koje TI BiH i članice koalicije prate dugi niz godina i u kojima posjeduju jaku ekspertizu i prepoznate rezultate.

Ovaj izbor je strateški, jer se pregovori otvaraju i zatvaraju klasterom 1 i on ostaje aktivan tokom cijelog procesa, uz mogućnost ponovnog otvaranja poglavlja u slučaju nazadovanja u vladavini prava. TI BiH je sistematski naglašavao da bez stvarnog napretka u ovom klasteru proces evropskih integracija nema transformacijski kapacitet za jačanje zakonodavstva i institucija.

Ovi nalazi su ukazali da je napredak spor, fragmentiran i selektivan, te da politički akteri često prilagođavaju tumačenje preporuka EU vlastitim interesima. U više navrata Evropska komisija je koristila podatke TI BiH u svojim procjenama za BiH i širi region.

TI BiH je aktivno učestvovao u konsultacijama o Paketu proširenja 2025. i izvještaju o BiH. Pismeni komentari dostavljeni su u aprilu, organizovane su konsultacije uživo i naknadni sastanci sa predstavnicima Evropske komisije tokom druge polovine godine, a ključne poruke su dodatno prenesene i u okviru konsultacija koje vodi TI Sekretarijat u Berlinu.

Reformska agenda i Plan rasta za Zapadni Balkan

U kontekstu Plana rasta za Zapadni Balkan, odnosno Reformske agende za BiH, TI BiH je preuzeo vodeću ulogu u zagovaranju transparentnosti procesa, uključivanja civilnog društva i uspostavljanja mehanizama nadzora nad sprovođenjem obaveza.

TI BiH je ukazivao da su izrada i usvajanje dokumenta Reformske agende u BiH tekli netransparentno, uz minimalno uključivanje javnosti i civilnog društva, te kašnjenja, što je doprinijelo i kasnijem umanjenju raspoloživih EU sredstava za BiH. Kroz redovne sastanke sa Direkcijom za ekonomsko planiranje BiH i drugim uključenim institucijama, predstavnicima EU i država članica, TI BiH je zahtijevao jasne strukture za implementaciju i nadzor, u kojima civilno društvo ima formalizovanu ulogu u skladu sa praksom i pravnim okvirom EU. Ove preporuke su uvrštene i u rezolucije Evropskog parlamenta, u čijoj izradi je TI BiH učestvovao.

Jedan od ključnih rezultata u ovoj oblasti bilo je **iniciranje i organizovanje hitne tematske sjednice Predstavničkog doma**

Parlamentarne skupštine BiH o evropskom putu BiH i usvajanju Reformske agende. TI BiH je za ovu sjednicu pripremio materijale i argumentaciju za hitno uključivanje parlamenta u nadzor procesa, uskladio stavove više organizacija civilnog društva, komunicirao sa parlamentarnim klubovima i rukovodstvom doma i javno predstavio nalaze o blokadama i rizicima u sprovođenju reformi. Ova sjednica je bila prilika za javnu raspravu o ključnim izazovima u kontekstu Reformske agende, što je rezultiralo uključivanjem institucionalnih aktera u raspravu koji do tada nisu bili aktivni.

Poruke iz ovog procesa TI BiH je prenio i na najviše evropske forume. Komesarka za proširenje Marta Kos u svom obraćanju Parlamentarnoj skupštini BiH ponovila je dio ključnih poruka TI BiH, posebno u vezi sa značajem vladavine prava, transparentnosti i učešća civilnog društva.

Uz tematsku sjednicu, TI BiH je organizovao i **konferenciju posvećenu temi evropskih integracija**, na kojoj je otvoren prostor za razgovor svih relevantnih aktera o izvještaju Evropske komisije, procjenama civilnog društva o kvalitetu reformi i procesu izrade i implementacije Reformske agende. Neke od ovih tema su prvi put na sistematičan način predstavljene većem broju predstavnika civilnog društva, institucija BiH, EU i država članica. Kroz ovu konferenciju TI BiH je povezoao analitički rad sa javnim dijalogom i omogućio da se pitanje Plana rasta i Reformske agende uvrsti među centralne političke teme u BiH.

Tokom cijele godine mediji su često prenosili saopštenja TI BiH o Reformskoj agendi, Planu rasta i evropskim integracijama. Predstavnici TI BiH su bili među rijetkim glasovima iz civilnog društva koji su u javnom prostoru dosljedno isticali principe transparentnosti, inkluzivnosti i odgovornosti kao osnovu za vođenje ovih procesa.

Predsjedavanje Inicijativom za monitoring evropskih integracija BiH

Preuzimanjem predsjedavanja Koordinacionim odborom Inicijative za monitoring evropskih integracija BiH, TI BiH je tokom 2025. godine vodio koordinaciju najveće koalicije civilnog društva koja prati i javno evaluira proces EU integracija.

TI BiH je u tom okviru:

- koordinisao rad koalicije i usklađivao zajedničke stavove
- pripremao zajedničke analize i sažetke o napretku BiH u ispunjavanju uslova
- komunicirao sa institucijama u BiH, predstavnicima EU i država članica
- učestvovao u pripremi zajedničkih preporuka EU institucijama uz naglasak oblasti svog djelovanja.

Poseban fokus stavljen je na jačanje vidljivosti civilnog društva u procesu integracija i na jasnije pozicioniranje TI BiH i Inicijative kao relevantnih aktera u temama ispunjavanja preostalih uslova za početak pregovora, kao i u procesima vezanim za Plan rasta i Reformsku agendu.

U 2025. godini započet je proces izrade strateškog okvira za komuniciranje, koji će se nastaviti u 2026. godini. Time će Inicijativa dobiti prvu komunikacijsku strategiju, a TI BiH i članice koalicije jasne smjernice za koordinisano i razumljivo komuniciranje procesa evropskih integracija prema javnosti, donosiocima odluka i partnerima iz međunarodne zajednice.

Kroz jačanje strukture koalicije i uloge TI BiH kao predsjedavajuće organizacije, uspostavljeni su kvartalni planovi rada koji povezuju zagovaračke i monitoring aktivnosti na državnom, entitetskom i lokalnom nivou. Na taj način osigurano je da se nalazi i preporuke TI BiH i partnerskih organizacija sistematično pretaču u zajedničke inicijative, javne stavove i komunikaciju sa institucijama.

TI BiH i SOC su u toku 2025. Godine u ime koalicije pokrenule inicijativu da BiH dobije status posmatrača u Agenciji EU za osnovna prava, što omogućava uključivanje u EU

institucije mehanizme od kojeg direktnu korist imaju civilno društvo, institucije i građani, prije punopravnog članstva.

10. OSNAŽIVANJE MLADIH LIDERA

Škola integriteta

TI BiH je nastavio sa edukacijom i umrežavanjem mladih lidera kroz TI BiH Školu integriteta. U 2025. godini je implementirana **deveta generacija Škole integriteta**, a dosad je ukupno kroz školu prošlo preko 200 mladih ljudi iz BiH.

Škola integriteta se temelji na konceptu sistema društvenog integriteta koji uključuje ključne institucije, sektore ili "stubove" koji doprinose integritetu, transparentnosti i odgovornosti u društvu. Škola kombinuje akademski sa praktičnim pristupom, a cilj joj je razvoj i sticanje znanja i vještina potrebnih mladim aktivistima, budućim liderima za uspješan društveni angažman i djelovanje u javnom interesu.

Policy lab za dobro upravljanje

Tokom prethodne godine TI BiH je nastavio sa implementacijom inicijative Policy Lab za dobro upravljanje, te na osnovu pristiglih prijava istraživačkih projekata izvršio selekciju i odabrao dva istraživačka tima i jednog individualnog istraživača za razvijanje policy prijedloga u okviru Policy Lab-a.

Odabrani istraživački prijedlozi obrađuju teme transparentnosti i integriteta zapošljavanja u organima državne službe u BiH, čiji je cilj utvrđivanje stepena transparentnosti, integriteta i pravičnosti procesa prijema u organe državne službe u BiH, koje će poslužiti kao osnov za kreiranje konkretnih preporuka za unapređenje transparentnosti i funkcionalnosti ovog sistema i usklađenost sa *acquis communautaire*.

Drugi istraživački projekat obrađuje cijeve održivog razvoja, a svrha istraživanja je identifikovanje ciljeva održivog razvoja po njihovoj kompleksnosti za implementaciju, prepoznavanje ključnih prepreka koje otežavaju sprovođenje održivih politika, ali i analizirati moguće prilike za efikasnije provođenje politika. Policy će predložiti konkretne preporuke za sprovođenje održivih politika, uz unapređenje transparentnosti i efikasnosti u donošenju odluka.

Treći istraživački projekat obrađuje temu prakse zapošljavanja stranih radnika u BiH. Ono obuhvata analizu pravnog i institucionalnog okvira koji uređuje oblast zapošljavanja stranih radnika u BiH, procjenu njegove učinkovitosti i identifikiranje najboljih praksi. Cilj istraživanja je da ponudi sveobuhvatnu analizu sistemskih neučinkovitosti na tržištu rada u BiH i predloži provediva rješenja za unapređenje procesa zapošljavanja stranih radnika u BiH.

Inače, Policy Lab za dobro upravljanje je inicijativa osmišljena da podstakne inovativna, inkluzivna i na dokazima zasnovana istraživanja fokusirana na rješavanje izazova upravljanja u Bosni i Hercegovini. Laboratorija nudi platformu na kojoj mladi istraživači i praktičari politike sarađuju kako bi razvili praktična rješenja za pitanja upravljanja, naglašavajući transparentnost, odgovornost, borbu protiv korupcije i reformu javnog sektora. S obzirom na to da se očekuje finalizacija svim radova do kraja godine, tokom 2026. godine je planirana njihova promocija, te nastavak podrška u zagovaranju za implementaciju predloženih javnih politika.

11. VIDLJIVOST

TI BiH je tokom izvještajnog perioda značajno proširio svoj doseg i vidljivost, potvrđujući ključnu ulogu online komunikacije u mobilizaciji javnosti i jačanju borbe protiv korupcije. Web platforme ti-bih.org (147.799) i transparentno.ba (62.387) ostvarile su više od 200 hiljada pregleda, dok su digitalne baze i alati — posebno „Pristupi informacijama“ i „Baza javnih ustanova“ — zabilježili izuzetno visok nivo korištenja, čime su se potvrdili kao najrelevantniji javno dostupni resursi za praćenje rada institucija i pristup informacijama.

Baza javnih ustanova, kao jedini sveobuhvatni registar te vrste u BiH, privukla je preko 281.248 posjetilaca, što svjedoči o njenoj važnosti u kontekstu nepostojanja zvaničnog državnog registra ustanova i rastuće potrebe građana i istraživača za pouzdanim informacijama o radu javnih ustanova, njihovoj potrošnji, sastavu upravljačkih organa i slično.

TI BiH je ostvario i izuzetno snažne rezultate na društvenim mrežama - preko 8,5 miliona pregleda sadržaja na Facebooku i nešto više od milion pregleda na Instagram, dok su YouTube videa ostvarila više od 1,070,543 pregleda odnosno 18,445 sati gledanja u toku prethodne godine. Poseban odjek postigao je dokumentarni film „(NE)prijatelj Republike“, čije su različite verzije ukupno pregledane više od 143.000 puta.

Kampanje posvećene pristupu informacijama, integritetu izbora i nadzoru nad javnom potrošnjom bile su među najgledanijim sadržajima u godini, potvrđujući da digitalni kanali postaju ključni alat u javnoj komunikaciji, edukaciji građana i izgradnji društvene podrške antikorupcijskim reformama.

Mediji

TI BiH je u izvještajnom periodu zabilježio ukupno 6.086 medijskih objava. Najveći broj prenosa ostvarili su internet portali (5.547 objava), dok je televizija zabilježila 342, a štampani mediji 196 objave.

Objave su distribuirane kroz širok spektar medija u BiH, a najznačajniji broj prenosa došao je iz vodećih online platformi i javnih emitera.

Medij	Broj objava
<i>Slobodna-bosna.ba</i>	152
<i>Etto.ba</i>	97
<i>Crna-hronika.info</i>	93
<i>Inforadar.ba</i>	93
<i>Radio televizija Bosne i Hercegovine</i>	93
<i>N1info.ba</i>	89
<i>Jajce-online.com</i>	88
<i>Bljesak.info</i>	87
<i>Federalna.ba</i>	83
<i>Rtvbn.com</i>	81
<i>Fokus.ba</i>	81
<i>Bosnainfo.ba</i>	79
<i>Bhrt.ba</i>	78
<i>Radiosarajevo.ba</i>	77
<i>6yka.com</i>	75
<i>Detektor.ba</i>	74
<i>Oslobodjenje.ba</i>	71
<i>Euronews.ba</i>	71
<i>Impulsportal.net</i>	70
<i>Dnevni list</i>	68
<i>Fena.ba</i>	67
<i>Dnevni.ba</i>	67
<i>Hercegovina.info</i>	61
<i>072info.com</i>	58
<i>Faktor.ba</i>	57
<i>Scena.ba</i>	57
<i>Interview.ba</i>	56
<i>Srpskainfo.com</i>	56

Web stranice

TI BiH je u izvještajnom periodu objavio **24 saopštenja**, koja su zajedno ostvarila **92.869 pregleda** i privukla **34.926 posjetilaca** na web stranicu *ti-bih.org*. Objave su se bavile ključnim temama iz oblasti vladavine prava, političkog integriteta, slobode izražavanja, zapošljavanja u javnom sektoru, finansiranja

političkih stranaka, borbe protiv korupcije te procesa evropskih integracija.

Svojim pravovremenim reakcijama i osvrtima na društvene probleme, TI BiH se pozicionirao kao društveni akter čije objave imaju kapacitet da ne samo doprinesu informisanju javnosti o važnim pitanjima već

da oblikuju javni narativ, što umnogome pomaže zagovaranju sistemskih reformi.

	<i>objave</i>	<i>pregleda</i>	<i>posjetilaca</i>
https://ti-bih.org	28 saopštenja	147.799	66.535

1. [II BiH: Uvođenje cenzure “na mala vrata” kroz izmjene Krivičnog zakona FBiH](#)
2. [Predstavljen alat "Pristupi Informacijama": Korak ka većoj transparentnosti u BiH](#)
3. [Najgori rezultat do sada: BiH među tri najlošije rangirane zemlje u Evropi po stanju korupcije](#)
4. [Zakoni koje je usvojila NSRS predstavljaju osvetnički udar na sve kritičke glasove](#)
5. [Stručni nadzor, pismeno testiranje i snimanje intervjua – prijedlozi za fer i pravedno zapošljavanje](#)
6. [Vlast uvodi brutalnu diktaturu u Republici Srpskoj. Paljenje automobila Nebojše Vukanovića posljedica stvaranja atmosfere linča](#)
7. [Ko plaća izbornu kampanju? Stranke u izvještajima prikrile 2,6 miliona KM, izmjene Izbornog zakona nisu spriječile zloupotrebu resursa](#)
8. [Broj optužnica za korupciju najmanji u posljednje četiri godine: Osigurati nezavisnost i spriječiti dalje pritiske na pravosuđe](#)
9. [Povećan broj prijava korupcije – Građani sve više traže pravnu pomoć](#)
10. [BH Pravosuđe sve zatvorenije za javnost: Sudovi i tužilaštva selektivno dijele informacije, ignorišu građane i medije](#)
11. [II BiH: Predloženi Zakon o finansiranju političkih organizacija RS urušava institucionalni poredak i legalizuje reket i korupciju](#)
12. [II BiH o novom Zakonu o slobodi pristupa informacijama Brčko distrikta: Nedopustivo je građanima uskraćivati pravo na žalbu](#)
13. [II BiH apeluje na Skupštinu Brčko distrikta: Omogućiti javnu raspravu o novom Zakonu o slobodi pristupa informacijama](#)
14. [Svjetski dan zviždača u BiH: Prijava sve manje, građani bez zaštite i povjerenja u institucije](#)
15. [Paraobavještajne službe kao znak otvorene diktature: Vlast uvodi paralelne institucije radi očuvanja režima](#)

16. [Sukob interesa pri izboru direktorice Sekretarijata VSTV-a: Sekretar Ministarstva pravde ocjenjivao šeficu kabineta Ministra](#)
17. [II BiH o neusvajanju reformske agende: BiH gubi stotine miliona zbog ličnih interesa pojedinaca](#)
18. [Inicijativa za monitoring evropskih integracija: BiH rizikuje gubitak dodatnih 108 miliona eura ako ne usvoji Reformsku agendu](#)
19. [Međunarodni dan slobode pristupa informacijama: Pravo građana na informacije mora biti u potpunosti zagarantovano](#)
20. [Za godinu dana državna Komisija nije izrekla nijednu kaznu za sukob interesa: Brojne opstrukcije u primjeni zakona](#)
21. [Odgovorna vlast nema šta da krije: Otvoriti sve faze donošenja odluka vlada i parlamenata](#)
22. [Proširenje ponovo na agendi EU: BiH može napredovati samo uz suštinske reforme](#)
23. [Farsa i izigravanje procedura: Vijeću ministara upućen Nacrt zakona o VSTV iako konsultacije još uvijek traju](#)
24. [Ministarstvo pravde BiH uprkos sudskoj presudi i dalje odbija dostaviti nacrt Zakona o sudu BiH](#)
25. [Koliko je zarobljena država BiH: TI BiH predstavio „Indeks zarobljenosti države“, stranke kreirale paralelni univerzum](#)
26. [Dvostruka godišnjica: 30 godina od Daytonu i 25 godina Transparency Internationala u BiH](#)
27. [Transparency International pristupio inicijativi „Praćenje reformi i rasta Zapadnog Balkana”](#)
28. [Politika i privatni biznis: Skoro 20% firmi u vlasništvu izabranih zvaničnika posluje s državom](#)

Portal **Transparentno.ba** objavio je u izvještajnom periodu **30 članaka**, koji su ostvarili **62,387 pregleda** i privukli **33,197 posjetilaca**. Objavljeni sadržaji fokusirali su se na zloupotrebe javnih resursa, sukob

interesa, netransparentne procese dodjele koncesija, nadzor nad javnim nabavkama, krivične prijave, stanje političkog integriteta i izborne nepravilnosti.

objave

Transparentno.ba 30 članaka

pregleda posjetilaca

62,387 33,197

1. [Kako je vlast u RS stezala obruč nad kritičarima – Dokumentarni film \(Ne\)Prijatelj Republike dostupan i online](#)
2. [TI BiH podnio zahtjev za nadzor nad podjelom novca za promociju turizma u Banjaluci. Komisija napravila brojne propuste](#)
3. [Kako je kompromitovana procedura izbora šefa Federalnog USKOK-a?](#)
4. [Vlasti u BiH podijelile 383 miliona KM za 12.200 udruženja, preko 1.800 povezano sa strankama](#)
5. [Stranke sijeku, građani plaćaju – 88% direktora šumskih preduzeća povezano sa politikom](#)
6. [TI BiH tužio Vladu Kantona 10: Kriju se informacije o procesu poništenja sporne koncesije na izvorištu Mandeka u Livnu](#)
7. [Tri godine od prijave protiv Milorada Dodika: Blokirano sankcionisanje sukoba interesa](#)
8. [Samo jedan nosilac pravosudne funkcije razriješen zbog propusta u prošloj godini, ostalima smanjenje plate i opomene](#)
9. [SNSD kažnjen zbog „Krajiških večeri“, i dalje nepoznato ko plaća kampanju?](#)
10. [TI BiH dobio dvije presude zbog skrivanja informacija o spornoj koncesiji u Livnu: Kantonalna Vlada ignoriše i zahtjeve Suda](#)
11. [Novi tenderi za porodičnu firmu Arnela Isaka – TI BiH tražio očitovanje Etičke komisije Parlamenta FBiH zbog evidentnog sukoba interesa](#)
12. [Zelena tranzicija u sivoj zoni: Zloupotrebe kao pozadina najveće vjetroelektrane u BiH](#)
13. [TI BiH dobio dokumentaciju o prenosu koncesije za solarnu elektranu u Trebinju: Izjava direktora dovoljan dokaz tehničke opremljenosti](#)
14. [Na osnovu prijave TI BiH: Pokrenut disciplinski postupak protiv glavnog tužioca u Trebinju zbog propusta u predmetu "RITE Gacko"](#)
15. [Sukob interesa u Vijeću RAK-a i dalje bez odgovora institucija: Imenovani član zaposlen u HT Eronetu](#)
16. [Mađarski Telex o studiji Transparency Internationala u BiH: Brojne nepravilnosti oko izgradnje solarne elektrane u Trebinju](#)
17. [TI BiH prijavio sedam stranaka zbog primanja zabranjenih donacija od firmi koje posluju sa državom](#)

18. [Reformska agenda: Šta stoji na putu pristupa BiH dodatnim sredstvima EU?](#)
19. [Mađarski biznismen napustio projekat SE Trebinje 1 – Koncesiju preuzela firma bez prihoda i radnika](#)
20. [Presude za izbornu krađu u Doboju: Dokazano da su masovno glasali mrtvi i oni koji nisu izašli na izbore, optuženi oslobođeni](#)
21. [Etička komisija Parlamenta FBiH neće kazniti Arnela Isaka zbog kršenja Etičkog kodeksa: Njegova porodična firma nastavlja dobijati tendere](#)
22. [TI BiH podnio krivičnu prijavu protiv odgovornih u postupku javne nabavke za izgradnju kuće „Predah“ u Banjaluci](#)
23. [TI BiH tužio Ministarstvo gospodarstva u Kantonu 10 zbog skrivanja podataka o prihodima od koncesija](#)
24. [Za godinu dana državna Komisija nije izrekla nijednu kaznu za sukob interesa: Brojne opstrukcije u primjeni zakona](#)
25. [Nakon prijave TI BiH-a Hurtić kažnjen zbog sukoba interesa. Upućena još jedna prijava zbog pokušaja izbjegavanja zakonskih ograničenja](#)
26. [TI BiH traži nadzor nad milionskim tenderom u Banjoj Luci: Sumnjive reference i model nabavke prijavljene Agenciji za javne nabavke BiH](#)
27. [Državna komisija nakon tri godine odbacila prijavu protiv Dodika zbog sukoba interesa](#)
28. [Procjena TI BiH: Kampanja SNSD-a četiri puta skuplja od SDS-ove. Karan za 11 dana 57 puta prikazan na RTRS-u, Blanuša 2 puta](#)
29. [Poslanica, preduzetnica i državna službenica: TI BiH podnio prijave zbog sukoba interesa Nikoline Šljivić?](#)
30. [TI BiH poziva CIK da ispita sumnje na izborne prevare u RS: Sumnjivi obrasci glasanja na brojnim biračkim mjestima mogli su uticati na ishod izbora](#)
31. [Kinesko-singapurske investicije od 1,5 milijardi KM: Kako je projekat VE Trebinje 1 postao Leotar](#)
32. [Naplata koncesionih naknada u BiH smanjena za 17%, brojni koncesionari izbjegavaju plaćanje ionako malih obaveza](#)

Ovi sadržaji dodatno su ojačali ulogu portala kao ključnog izvora istraživačkog novinarstva i resursa za organizacije civilnog društva koje se bave nadzorom nad potrošnjom i

upravljanjem javnim resursima, doprinoseći većoj informisanosti javnosti i dokumentovanju sistemskih zloupotreba.

Baze i alati

TI BiH je u izvještajnom periodu kontinuirano unapređivao i promovisao svoje baze podataka i digitalne alate koji omogućavaju građanima, novinarima i istraživačima

jednostavniji pristup informacijama i praćenje rada institucija. Ukupna posjećenost ovih alata pokazuje stabilan rast interesovanja javnosti.

	<i>pregleda</i>	<i>posjetilaca</i>
AC monitor	409	267
Indeks Pravosuđa	4,191	776
Mapa procesuiranja korupcije	1,028	217
Prijavi korupciju	4,208	2,385
Pristupi informacijama	82,469	52,605
Baza javnih preduzeća	12,840	5,096
Registar nosilaca javnih funkcija	14,209	5,695
Registar Koncesija u BiH	113,616	102,106
Baza Javnih Ustanova	281,248	266,083
Praćenje raspodjele javnih sredstava udruženjima i fondacijama u BiH	7,367	2,472

Ovi rezultati potvrđuju važnost digitalnih alata TI BiH kao ključnih resursa za

transparentnost, javni nadzor i informisano učešće građana.

Društvene mreže

- **TikTok** 10,962 video pregleda
- **YouTube** 16 novih video objava, 1,070,543 pregleda, 4,536 pretplatnika, Izdvojen sadržaj: [\(NE\)prijatelj Republike - Dokumentarni film](#) 33,985 pregleda [\(NE\)prijatelj Republike - Dokumentarni film](#) BN TV 82,582 pregleda [\(NE\)prijatelj Republike -](#)

- [Dokumentarni film](#) Al Jazeera Balkans 26,896 pregleda
- **Twitter** 77,229 impresija, 2,739 pratilaca
- **Facebook** 8,511,508 pregleda (video, grafika, tekst, link objave), 32,091 interakcija (lajk, share, comment), 30,466 pratilaca

Izdvojen sadržaj:
[\(NE\)prijatelj Republike - Dokumentarni film](#)

891,982 pregleda, 1,048 interakcija, 129 dana i 22 sata ukupnog gledanja

Promocija pristupinformacijama.ba 936,127 pregleda, 878 interakcija, 101 dana i 3 sata ukupnog gledanja

Tekst: [Mađarski biznismen Roland Lugos napustio je projekat izgradnje Solarne elektrane Trebinje 1](#) 141,146 pregleda, 198 lajkova, 118 komentara i 29 dijeljenja

- **Instagram** 1,340,047 pregleda objava, 7540 interakcija (lajk, share, comment), 3,491 pratilaca
Izdvojen sadržaj:
Promocija pristupinformacijama.ba 497,885 pregleda, 239 lajka, 6 komentara, 14 dijeljenja
Grafika za tekst [TI BiH traži nadzor nad milionskim tenderom u Banjoj Luci!](#) 122,969 pregleda, 57 lajkova
Grafika za tekst [TI BiH poziva CIK da hitno istraži sumnje na izborne nepravilnosti](#) 122,922 pregleda, 90 lajkova, 68 dijeljenja



2000 - 2025